



Jaarverslag 2025



sportaal
SAMEN SPORTIEF SCOREN

Voorwoord

Beste lezer,

Samen maken we Enschede sterker in sport en bewegen

2025 was een jaar waarin Enschede niet alleen méér in beweging kwam, maar vooral ook dichter bij elkaar. Sportaal stond opnieuw midden in de samenleving, op schoolpleinen, in sporthallen, in wijken en buurten, en werkte elke dag aan één centrale missie: inwoners de kracht van sport en bewegen laten ervaren, voor meer gezondheid, geluk en welzijn.

We zagen hoe kinderen op scholen waar wij actief zijn merkbaar vaardiger werden, hoe duizenden jonge Enschedese inwoners hun eerste échte kennismaking met sport beleefden, en hoe steeds meer mensen hun gezondheid verbeterden met een start met bewegen of sporten, dankzij onze begeleiding. Deze stappen laten zien wat er gebeurt wanneer gemeente, verenigingen, scholen en inwoners dezelfde kant op bewegen: vooruit.

Tegelijkertijd groeide de vitaliteit van ons lokale sportaanbod. We stonden naast verenigingen, professionaliseerden waar nodig, luisterden waar mogelijk en bouwden samen aan een duurzaam fundament voor de toekomst. Op sportlocaties maakten we grote slagen in kwaliteit en respons, terwijl onze zichtbaarheid in de stad verder toenam: van volle activiteiten tot sterk online bereik en herkenbare communicatie die inwoners wist te vinden én te raken.

Maar 2025 was ook een jaar waarin onze eigen organisatie verder volwassen werd. Met meer focus op doelen, betere rapportages en versterkt leiderschap zetten we de beweging in die nodig is om structureel waarde te blijven leveren. We streven ernaar om niet alleen een dienstverlener te zijn, maar een partner: betrouwbaar, zichtbaar en met impact.

Samen hebben we bijgedragen aan een stad waar sport en bewegen voor steeds meer mensen vanzelfsprekend wordt. En samen zetten we deze beweging door. Voor de stad, voor de verenigingen, voor onze partners en vooral: voor alle inwoners van Enschede.

Onze rol in de Enschedese sport en samenleving

Naast onze inzet op sport en bewegen, samen met onze partners in de stad, zien we ook zorgelijke cijfers en trends in onze stad: kinderen en jeugdigen bewegen veel minder dan het landelijk gemiddelde. We zien ook dat sportaccommodatiecapaciteit achter blijft bij behoeften van sportverenigingen. Samen met sportverenigingen en maatschappelijk partners zoals scholen, welzijn, zorg en sportondernemers hebben we als Enschedese Ambassadeurs van Sport en Bewegen de handen ineengeslagen. Met als doel om investeren in sport en bewegen te vergroten, voor groei van de maatschappelijke waarde van sport en bewegen voor gezondheid, sociale cohesie en participatie. Het manifest dat eind 2025 werd gepubliceerd, benadrukte dat investeren in sport en bewegen een essentiële bijdrage levert aan de uitdagingen van een moderne, groeiende stad. Deze visie sluit volledig aan bij het werk dat Sportaal dagelijks uitvoert in buurten, accommodaties, verenigingen en scholen.

Laten we in 2026 opnieuw laten zien hoe krachtig sport en bewegen kan zijn.

Dankwoord

De resultaten van 2025 kwamen tot stand dankzij de samenwerking tussen verenigingen, professionals, vrijwilligers, maatschappelijke partners en onze eigen enthousiaste collega's. Samen brachten we Enschede in beweging op sportvelden, in gymzalen, binnen de wijk, tijdens evenementen en in onze zwembaden.

Met trots presenteren wij u dit jaarverslag, leest u vooral ook ons publieksverslag, en kijken we uit naar een sportief en vitaal 2026.



Ricardo Boerkamp
Directeur-bestuurder Sportaal

Inhoud

Voorwoord	2
1. Verslag Raad van Commissarissen.....	5
2. Organisatie.....	7
3. Financieel verslag.....	13
4. Risicoparagraaf	20
5. Jaarrekening.....	24
Balans	24
Staat van baten en Lasten.....	25
Kasstroomoverzicht	25
6. Vergelijkende cijfers	58
7. Ondertekening	60
8. Statutaire bepaling winstbestemming	61
9. Controle verklaring accountant	62

1. Verslag Raad van Commissarissen

De samenstelling en zittingstermijn van de raad van commissarissen is als volgt:

Naam	Functie	Jaar van aantreden (1 ^e termijn)	Herkiesbaar 2 ^e termijn
De heer D. Markvoort (67, NL)	Commissaris/Voorzitter Portefeuille Politiek, Bestuurlijk & Governance	23-4-2024	23-04-2028
Hoofdfunctie	Gepensioneerd		
Nevenfuncties	- Voorzitter raad van toezicht Scholengemeenschap 't Noordik, Almelo - Lid raad van toezicht Stichting Zorgcombinatie Marga Klompé, Groenlo - Lid raad van toezicht Het Derk Nekkers Hospice		
Mevrouw M.J.H. Botterhuis (50, NL)	Commissaris/Vice-voorzitter Portefeuille Mens & Organisatie	23-4-2024	23-04-2028
Hoofdfunctie	Clustermanager HR, Streekziekenhuis Koningin Beatrix, Winterswijk		
Nevenfuncties	- Voorzitter Iopersgroep '90 Lichtenvoorde		
		23-04-2024	23-04-2028
De heer M. Braber (43, NL)	Commissaris Portefeuille Financiën & Bedrijfsvoering		
Hoofdfunctie	Directeur Saxion Parttime School, Enschede		
Nevenfuncties	- Voorzitter Medezeggenschapsraad, Basisschool Bonifatius, Enschede - Lid raad van toezicht stichting PLANETART, Enschede - Interim-management & Advies (BIMA)		

Vergaderingen, adviezen en besluiten

RvC

In 2025 kwam de RvC vijfmaal bijeen tezamen met de bestuurder. Ter voorbereiding vond steeds een agendaoverleg plaats tussen de voorzitter en de bestuurder. Belangrijkste onderwerpen van bespreking waren onder meer:

- De doorontwikkeling van de organisatie en personele aangelegenheden.
- Het jaarverslag en de jaarrekening 2024, inclusief accountantsverslag.
- Het jaarplan 2025, de rapportage van de voortgang van de financiële én niet-financiële beheersing.
- De financiële taakstelling vanuit de gemeente, inclusief de structurele reductie van de exploitatiebijdrage vanaf begrotingsjaar 2027.
- De begroting voor 2026.

-  De campagne voor de gemeenteraadsverkiezingen 2026 van de ambassadeurs voor sport en bewegen en de rol van Sportaal.
-  De opdracht tot evaluatie van Sportaal en de samenwerking met de gemeente.

AvA

In 2025 vonden twee AvA's plaats, met deelname van de RvC, de bestuurder en de gemeente als aandeelhouder. Tijdens deze bijeenkomsten werden onder andere de volgende besluiten genomen:

-  Vaststelling van de resultaatbestemming 2025 en de jaarrekening 2025.
-  Decharge van bestuur en toezicht over 2025.
-  Vaststelling van de begroting 2026.
-  Goedkeuring voor het aangaan van dienstaanbiedingen en samenwerking met andere Twentse gemeenten (onder voorwaarden).
-  Goedkeuring voor een boven begrote investering in kunstgrasaanleg.
-  Goedkeuring voor een aanpassing van de exploitatiebijdrage op basis van energielastenverrekening.

Daarnaast vonden aanvullende overleggen plaats tussen de gemeentelijke opdrachtgever en aandeelhouder, de RvC en het bestuur. Hiervoor stond de evaluatie van de opdracht aan Sportaal, de samenwerking en het proces rondom opdrachtvernieuwing met ingang van 2027 centraal.

Zelfevaluatie RvC

In Q4 2025 voerde de RvC voor het eerst een zelfevaluatie uit in haar nieuwe samenstelling, sinds april 2024. De evaluatie bestond uit gesprekken met en inbreng van

-  De aandeelhouder;
-  De directie;
-  De ondernemingsraad.

De RvC evalueerde haar eigen functioneren, deels in aanwezigheid van de bestuurder. Uit de evaluatie kwam naar voren dat de samenwerking binnen de RvC en met relevante stakeholders naar grote tevredenheid verloopt. De RvC opereert vanuit het belang van de organisatie en haar omgeving.

Daarnaast sprak de RvC de intentie uit om de evaluatie in 2026 te laten begeleiden door een externe, onafhankelijke deskundige.

Enschede, 4 februari 2026
Namens de RvC
Eric Markvoort, Voorzitter

2. Organisatie

Gang van zaken en gevoerd beleid

In 2025 heeft Sportaal uitvoering gegeven aan haar maatschappelijke opdracht om inwoners van Enschede duurzaam in beweging te brengen, met een samenhangende inzet op sport, bewegen en vitaliteit. De focus lag op het versterken van motorische vaardigheden bij jeugd, het stimuleren van een gezonde leefstijl en het bevorderen van inclusief sporten. Via een breed palet aan activiteiten, programma's en evenementen zijn grote aantallen kinderen, jongeren en volwassenen bereikt. Daarbij is extra aandacht besteed aan kwetsbare doelgroepen, onder meer via maatwerktrajecten, doorverwijzing naar passend sportaanbod en preventieve vitaliteitsprogramma's. De aanpak laat positieve effecten zien op fysieke fitheid, zelfredzaamheid en structurele deelname aan sport en bewegen.

Parallel hieraan is stevig ingezet op het beheer, onderhoud en de vernieuwing van sportaccommodaties en de ondersteuning van sportverenigingen. In 2025 zijn investeringen gedaan in zowel binnen- als buitensportaccommodaties, met kwaliteit, duurzaamheid en gebruikerservaring als leidende principes. De samenwerking met verenigingen is geïntensiveerd via structurele accountmanagementgesprekken, kennisdeling en opleidingsaanbod. Organisatorisch kende Sportaal een stabiele bedrijfsvoering met een positief financieel resultaat en een solide financiële positie, waardoor ruimte is ontstaan om toekomstige investeringen en beleidsambities verantwoord te realiseren.

Over de uitvoering van onze opdracht van de Gemeente Enschede, leggen wij per kwartaal achteraf verantwoording af aan onze ambtelijk opdrachtgever. Voor een overzicht van onze prestaties en bijdragen over 2025, verwijzen we naar

ons publieksverslag '*Sportaal in Beeld 2025*'.

Mens en organisatie

In 2025 heeft Sportaal gericht geïnvesteerd in de verdere professionalisering van Mens & Organisatie. Een belangrijke mijlpaal was de vaststelling van het Strategisch M&O-beleid, dat richting geeft aan de organisatieontwikkeling in de komende jaren. In lijn hiermee is gestart met de implementatie van een nieuw functiehuis, gebaseerd op het Vermo Functiehuis. Dit functiehuis vormt een duurzaam en toekomstbestendig kader dat aansluit op onze missie, visie en strategische ambities. Het versterkt de uniformiteit binnen onze M&O-processen en draagt bij aan een consistente benadering van werving, beloning en ontwikkeling.

Daarnaast zijn de activiteiten van het onderhoud aan de buitensportaccommodaties per 1 januari 2025 overgedragen naar Onderhoud Enschede, waarmee ook de teamleden van het team Buitensport zijn overgegaan. Hiermee is een strategisch toekomstbestendige oplossing gevonden voor het onderhoud van de buitensportvelden, waarbij kennis behouden blijft en de continuïteit en kwaliteit van de werkzaamheden zijn geborgd.

Mede op verzoek van de Ondernemingsraad is een ADM-beleid (alcohol, drugs, medicatie) ontwikkeld. Met dit beleid investeren we in een gezonde, veilige en vitale werkomgeving. Het sluit nauw aan bij het vignet Vitaal Bedrijf van Sportaal en benadrukt onze inzet voor preventie, zorg en goed werkgeverschap.

Personele doorstroom

De instroom van 22 medewerkers in 2025 ligt iets hoger dan in 2024 (20). De uitstroom bedroeg 26 medewerkers, gelijk aan het jaar ervoor. Per saldo zijn er vier medewerkers vertrokken. Daarnaast is ervoor gekozen om twee functies niet opnieuw in te vullen.

De aantallen voor in- uitstroom zijn relatief hoog, omdat hierin mede zijn opgenomen seizoenskrachten en stagiaires. Daarnaast bevatte de uitstroom ook de naar Onderhoud Enschede overgegangene medewerkers van Buitensport.

Als gevolg hiervan is het totale aantal medewerkers in 2025 met 9,5% gedaald naar 96, en nam het aantal FTE af van 79,5 naar 74,8. Op dit moment heeft 70% van onze medewerkers een contract voor onbepaalde tijd, een daling van 1,77% ten opzichte van 2024.

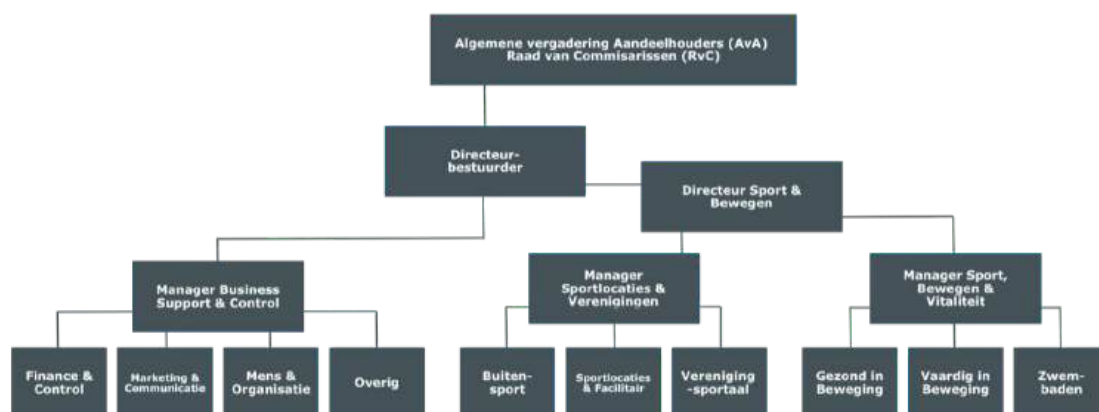
Verzuim

Het gemiddelde verzuimpercentage over 2025 bedroeg 7,46% en lag daarmee fors

hoger dan in 2024 (6,12%). De stijging is met name toe te schrijven aan langdurig verzuim. De diversiteit in oorzaken vraagt om een zorgvuldige, individuele benadering. In de re-integratie zetten we daarom sterk in op maatwerk en duurzame begeleiding, met oog voor zowel persoonlijke mogelijkheden als eventuele werk gerelateerde factoren.

We blijven hierover structureel in gesprek met medewerkers en onze arbodienstverlener. Deze continue dialoog is een belangrijk onderdeel van onze bredere strategie om duurzame inzetbaarheid te versterken en verzuim terug te dringen.

Organogram



Governance

Om kaders te bieden voor passend bestuur en toezicht hanteert Sportaal een Governance code met een bijbehorend bestuursreglement en een RVC-regelement. Deze documenten zijn geactualiseerd in 2024 en goedgekeurd door de AVA.

Naleving wet- en regelgeving

De directe, leidinggevende en medewerkers dragen verantwoordelijkheid voor de naleving van wet- en regelgeving in onze organisatie. Voorop staat dat leidinggevende hierin een voorbeeldfunctie vervullen. De managers en teamleiders zijn verantwoordelijk om

regelgeving te vertalen naar interne regels en beleidsrichtlijnen en deze te verankeren in de bedrijfsprocessen.

Belangrijke wet- en regelgeving die Sportaal dient na te leven ziet toe op de veiligheid voor haar klanten en bezoekers, en bestaan uit bijvoorbeeld ontruimingsplannen voor accommodaties en waterbehandelingsvoorschriften. Naleving en periodieke certificering hiervan is geborgd in werkprogramma's van de teams zwembaden en sportlocaties.

Gedragcodes

Sportaal hecht aan een gezonde, veilige en plezierige werk- en sportomgeving. Enige kaders in de vorm van gedragcodes die we daarbij hanteren, helpen bij het naleven ervan.

Sportaal hanteert voor het neerzetten en naleven van goed bestuur haar eigen Governance Code. Deze code bevat zowel principes als concrete bepalingen die de bij de vennootschap betrokken personen (met name directie en commissarissen) en partijen (onder andere de algemene vergadering van aandeelhouders) met elkaar in acht nemen.

Binnen de zwembaden hanteren wij de Code blauw van de KNZB. Deze code zetten we in voor een sportief en veilig

zwemklimaat. De code wordt actief onder de aandacht gebracht bij medewerkers en gebruikers.

In het Handboek Personeel Sportaal is een hoofdstuk gewijd aan het onderwerp 'Gedragscodes/voorschriften'. Daarin zijn gedragingen en voorschriften opgenomen die van toepassing zijn voor alle medewerkers en gaan o.a. over ongewenst gedrag en hoe in voor komende gevallen te handelen.

Verslag van de ondernemingsraad 2025

Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van de Ondernemingsraad (OR). In dit verslag blikken wij terug op onze werkzaamheden, overleggen en belangrijke ontwikkelingen binnen de organisatie. Als OR zetten wij ons in voor een goede belangenbehartiging van medewerkers en een constructieve samenwerking met de bestuurder en andere gremia binnen de organisatie.

Huidige OR

De huidige personen van de OR zijn:

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. Richard de Voer (voorzitter) | |
| 2. Anoes Loevering (secretaris) | |
| 3. Catelijne Zwiers (algemeen lid) | ➡ Iris de Kleine (algemeen lid) |
| 4. Robin Wellens (algemeen lid) | ➡ Richard de Boer (is komen te vervallen) |
| 5. Roy Elferink (algemeen lid) | ➡ Frederik Wiegerink (algemeen lid) |

Gedurende onze zittingsperiode hebben er meerdere wisselingen binnen de OR plaatsgevonden. Deze veranderingen hebben impact gehad op de continuïteit en taakverdeling binnen de raad.

Na het aftreden van Richard de Boer is de OR in het afgelopen jaar verdergegaan met vier actieve leden. Ondanks deze bezettingswijzigingen is de OR erin geslaagd haar werkzaamheden voort te zetten en haar rol als belangenbehartiger van de medewerkers zorgvuldig te blijven vervullen.

Vergaderingen en overleg

De OR streeft ernaar om jaarlijks vijf overlegvergaderingen met de bestuurder te plannen. In 2025 hebben wij in totaal zeven overlegvergaderingen met de bestuurder gevoerd. Daarnaast hebben er twee overleggen met het MT plaatsgevonden.

Ter voorbereiding op iedere overlegvergadering houden wij een interne voorvergadering. Na afloop evalueren wij de besproken onderwerpen in een na vergadering. Op deze manier borgen wij een zorgvuldige voorbereiding, duidelijke standpuntbepaling en goede opvolging van actiepunten.

Van alle vergaderingen en overleggen worden agenda's en notulen opgesteld en vastgelegd.

Advies- en instemmingsaanvragen

In 2025 heeft de OR zich gebogen over diverse advies- en instemmingsaanvragen. Belangrijke onderwerpen waren:

-  Evaluatie en advies over het proces ontwikkelgesprekken en POP
-  ADM-beleid
-  Adviesaanvraag Functiehuis

Bij deze trajecten heeft de OR kritisch meegedacht, vragen gesteld en waar nodig aandachtspunten meegegeven om de belangen van medewerkers zorgvuldig te waarborgen.

Ontwikkelingen CAO-Vermo en CAO-Zwembaden

De OR volgt actief de ontwikkelingen binnen zowel de CAO-Vermo als de CAO-Zwembaden.

-  **CAO-Vermo:** Wij nemen deel aan een landelijk OR-overleg dat meerdere keren per jaar digitaal of fysiek bijeenkomt.
-  **CAO-Zwembaden:** Ontwikkelingen volgen wij via informatiebronnen en via contact met vakbond FNV.

Wij informeren medewerkers actief over relevante wijzigingen en ontwikkelingen binnen beide cao's.

Communicatie en zichtbaarheid

De OR vindt laagdrempelige communicatie met medewerkers essentieel. Wij zijn regelmatig zichtbaar op de werkvloer en voeren informele gesprekken, onder andere aan de kantine tafel. Medewerkers kunnen ons altijd benaderen met vragen, signalen of zorgen. Wij zijn bereikbaar via:

-  Mobiele telefoon
-  WhatsApp
-  E-mail

Na iedere overlegvergadering delen wij de agenda en notulen via een nieuwsbrief met alle medewerkers. Daarnaast versturen wij periodiek een OR-Update om medewerkers tussentijds te informeren over actuele onderwerpen.

Raad van Commissarissen

In 2024 zijn drie nieuwe leden toegetreden tot de Raad van Commissarissen (RvC). In 2025 heeft de OR éénmaal met de RvC vergaderd. Daarnaast hebben wij tussentijds contact onderhouden, onder andere telefonisch.

Wij ervaren de samenwerking met de huidige RvC als open en constructief.

De bestuurder

Sinds 2024 is Ricardo Boerkamp onze directeur-bestuurder. In 2025 hebben wij de samenwerking met hem voortgezet. Wij ervaren de overlegmomenten als constructief en transparant, waarbij ruimte is voor dialoog en wederzijdse inbreng.

Tot slot

De OR kijkt terug op een betrokken en actief jaar waarin wij ons hebben ingezet voor zorgvuldige besluitvorming en een goede vertegenwoordiging van de belangen van medewerkers. Ook in het komende jaar blijven wij ons inzetten voor open communicatie, zichtbaarheid en een constructieve samenwerking met alle betrokken partijen binnen de organisatie, met een nieuwe OR.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en duurzaamheid

Energie

Op de buitensportlocaties is de afgelopen jaren ingezet op het vervangen van traditionele gasontladingslampen door ledverlichting. In 2024 zijn de laatste locaties afgerond. Alle buitensportverenigingen plukken hiermee nu de vruchten van een besparing op elektriciteitsgebruik.

In 2023 is het gemeentelijk vastgoedbedrijf gestart met verduurzaming van de 4 sporthallen. Als laatste stond in 2025 de Deppenbroekhal op het programma. De aanbesteding heeft plaats gevonden en de realisatie zal medio 2026 plaats vinden. Een verlaging van de energiekosten en reductie van CO₂-uitstoot zal het gevolg zijn.

In 2026 zal het nieuw zwembad, dat nu in aanbouw is, in gebruik worden genomen. De verwachting is dat er een grote energiebesparing wordt gehaald ten opzichte van het verbruik in de huidige twee verouderde zwembaden. Het nieuwe zwembad is all-electric en voorziet voor een groot deel in eigen energieopwekking.

Materieel

Voor 2025 stond de verder elektrificatie van ons wagenpark op de planning. Een tweetal dieselbussen zouden vervangen worden. Dit project is nog niet uitgevoerd en doorgezet naar 2026.

Kunstgrasvelden

Sportaal zet zich al jarenlang actief in voor de verduurzaming van haar kunstgrasvelden. Waar eerder gebruik werd gemaakt van SBR-ingestrooide velden, is er bewust gekozen voor een overgang naar kurk als natuurlijke infill. In 2025 zijn daar drie velden met een mineraal infill aan toegevoegd. Als ondergrond is een Pro-Play-schokabsorptieplaat geplaatst. Deze plaat is gemaakt van reststromen, waaronder materiaal uit afgedankte matrassen. Daarnaast kiest Sportaal voor hoogwaardige kwaliteitsmaterialen die een levensduur hebben van ongeveer 25 jaar en minimaal twee cycli van kunstgrasvelden kunnen worden hergebruikt. Het kunstgras wordt vervaardigd uit één en dezelfde grondstof (zowel de backing als de vezels), dit maakt het recycling proces eenvoudiger en efficiënter. De gerecyclede restproducten worden opnieuw toegepast in o.a. straatpalen en speeltoestellen. Op deze manier draagt Sportaal actief bij aan een circulaire keten binnen de sportinfrastructuur.

Aanbestedingen

Bij alle aanbestedingen wordt in het programma van eisen invulling gegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid. Milieuaspecten zoals CO₂-reductie en circulair materiaalgebruik worden meegenomen als gunningscriteria.

Schoonmaak

Voor de schoonmaak van de sportlocaties wordt gewerkt met leveranciers die werken met een gecertificeerd milieumanagementsysteem, dat voldoet aan de ISO-14001-norm. Schoonmaakproducten voldoen aan een milieukeurmerk met een ECO-label.

Werkgeverschap voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Sinds jaar en dag bieden wij als werkgever indirect via schoonmaakbedrijf Atalian en Onderhoud Enschede, plaats aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.



3. Financieel verslag

Analyse baten, lasten en resultaten

Het positieve financiële resultaat vóór belastingen is in 2025 uitgekomen op € 143.000. Ten op zichte van de begroting betekent dit een positief verschil van € 133.000. Hieronder volgt een toelichting op de belangrijkste afwijkingen van het afgelopen jaar.

Begroot resultaat (€ x 1.000)

€ 10

Hoger dan begroot

Omschrijving	Afwijking (x 1.000)
a. Personeelskosten	81
b. Afschrijving	41
c. Hygiëne en veiligheid	44
d. Algemene kosten	331
e. Opbrengsten	-239
Totaal hoger dan begroot	-€ 258

Lager dan begroot

Omschrijving	Afwijking (x 1.000)
f. Machine-en inventariskosten	38
g. Huisvestingskosten	331
h. Diverse kosten	22
Totaal lager dan begroot	€ 391

Gerealiseerd resultaat voor belastingen

€ 143

Toelichting

a. Personeelskosten

In 2025 vallen de personeelskosten per saldo € 81K hoger uit dan begroot. Lagere salariskosten door niet-ingevulde vacatures en ontvangen ziektegeld leveren voordelen op, maar deze worden te niet gedaan door hogere overige personeelskosten. Vooral extra inhuur (€ 128K), hogere wervingskosten (€ 35K) en een onverwachte dotatie aan de voorziening langdurig verzuim (€ 39K) zorgen voor een nadeel. Lagere studiekosten leveren nog een voordeel op.

b. Afschrijvingen

In 2025 vallen de afschrijvingslasten hoger uit dan begroot. Dit komt voornamelijk door de afwaardering van de boekwaarde van het natuurgrasveld en de bijbehorende beregeningsinstallatie op sportpark Schreurserve. De gemeente Enschede heeft Sportaal gevraagd om op dit sportpark een kunstgrasveld aan te leggen, omdat één van de huidige natuurgrasvelden wordt bestemd als toekomstige P+R locatie.

Deze wijziging in toekomstig gebruik betekent dat de bestaande investeringen in het natuurgrasveld eerder moeten worden afgewaardeerd. Vanaf 2027 ontvangt Sportaal hiervoor een structurele verhoging van de exploitatiebijdrage. Op verzoek van de

gemeente worden de daarmee samenhangende lasten tot die tijd binnen de huidige begroting van Sportaal opgevangen.

c. Hygiëne en veiligheid

Binnen hygiëne en veiligheid vallen de kosten in 2025 hoger uit dan begroot. De belangrijkste oorzaak is een stijging van de kosten voor schoonmaakonderhoud en het gebruik van schoonmaakmiddelen en chemicaliën, samen goed voor een nadeel van € 39K. Deze hogere uitgaven hangen samen met intensiever gebruik van de accommodaties en extra schoonmaakvereisten om de kwaliteit en veiligheid te waarborgen.

d. Algemene kosten

De afwijking binnen de algemene kosten wordt in 2025 vooral veroorzaakt door een aanzienlijke toevoeging aan de voorziening SPUK-btw ter hoogte van € 315K. Deze dotatie was noodzakelijk doordat het door het Ministerie toegekende SPUK-percentages voor dit jaar uitkomt op slechts 39,27%. Hierdoor kan een groot deel van de werkelijk betaalde btw – in totaal € 870K – niet met zekerheid worden vergoed via de SPUK-regeling. Om dit financiële risico af te dekken, is de voorziening verhoogd zodat deze het verwachte terugbetalingsrisico correct weerspiegelt.

e. Opbrengsten

De opbrengstenrealisatie in 2025 bedroeg in totaal € 239K meer dan begroot. De samenstelling van deze meeropbrengsten is als volgt, met daarna een toelichting per onderdeel.

Omschrijving	Afwijking (x 1.000)
- zwemmen	172
- verhuur accommodaties	205
- sportstimulering en subsidies	244
- overige baten	147
Subtotaal hoger dan begroot	€ 768
Lager dan begroot: exploitatiebijdrage	-€ 529
Totaal hoger dan begroot	€ 239

Bij de zwembaden is een meeropbrengst van € 172K gerealiseerd. Dit komt vooral door succesvolle acties die hebben geleid tot meer recreatieve bezoekers, zoals de actie School van de Maand in het Aquadrome. Daarnaast lag het aantal baanzwemmers en sportgroep deelnemers boven de verwachting. Ook zijn extra lesgroepen vanuit COA toegevoegd, resulterend in extra opbrengsten leszwemmen.

De verhuuropbrengsten laten een voordeel zien van € 205K. Het voortgezet onderwijs huurde aanzienlijk meer uren dan begroot, goed voor ruim € 100K extra omzet. Ook verenigingen en particulieren maakten vaker gebruik van de sportaccommodaties. Binnen de zwembaden is daarnaast € 48K extra verhuur gerealiseerd, onder andere door aanvullende afname door de Universiteit Twente en een extra basisschool.

De opbrengsten uit sportstimulering en subsidies vallen per saldo € 244K hoger uit. Bij het opstellen van de begroting werd uitgegaan van een daling van de middelen voor Bewegingsonderwijs, vanwege wijzigingen in de Brede Regeling Combinatiefunctionarissen. Door de onverwachte beschikbaarheid van de regeling School & Omgeving zijn in 2025 extra opdrachten en bijbehorende middelen gerealiseerd. Daarnaast heeft de gemeente de sportopdracht geïndexeerd, wat € 70K extra opleverde.

Op overige baten is € 147K voordeel gerealiseerd. Dit komt voornamelijk door niet begrote detacheringsofbrengsten van Onderhoud Enschede (€ 128K) en hogere inspectie-opbrengsten bij de binnensport.

De exploitatiebijdrage van de gemeente wijkt per saldo € 529K af van de begroting. Dit verschil komt deels door meeropbrengsten, maar vooral doordat een aantal middelen niet aan 2025 kan worden toegerekend en (deels) moet worden terugbetaald. Het door de gemeente ingediende bezwaar tegen de subsidiekorting op de MEOZ vanwege het ontbreken van een verduurzamingsplan is door het Ministerie toegewezen, waardoor de bijdrage € 30K hoger uitvalt dan begroot.

Tegelijkertijd bevat de bijdrage middelen die niet als opbrengst van 2025 beschouwd mogen worden: € 180K aan energiecompensatie die moet worden terugbetaald, € 11K minder bestemd voor vervangingsinvesteringen, en € 400K aan middelen voor een aanvullende opdracht voor 2026–2027. Deze laatste middelen worden ingezet voor een sportstimuleringsprogramma gericht op het verbeteren van beweegdeelname, vooral onder kwetsbare groepen en in wijken met lage beweegparticipatie. Zie ook de Toelichting op de baten en lasten.

f. Machine- en inventariskosten

Binnen de machine en inventariskosten ontstaat in 2025 per saldo een gemengd beeld. Het grootste voordeel komt voort uit de DVO met Onderhoud Enschede, die € 144K gunstiger uitvalt dan begroot. Dit voordeel wordt veroorzaakt door een andere personele inzet dan vooraf was voorzien en door een correctie die samenhangt met structurele inkomsten.

De overige onderhoudscontracten laten een beperkte overschrijding van € 17K zien. Daarnaast leiden onderhoudswerkzaamheden door derden tot een nadeel van € 76K. Dit komt met name door hogere onderhoudskosten van de zwembaden, waar extra werkzaamheden nodig bleken om de installaties operationeel en veilig te houden.

Tot slot wijken de kosten die de gemeente Enschede in rekening brengt voor de achtergebleven activa € 35K af van de begroting. Door de clustering van de sportaccommodaties worden enkele onderdelen niet langer doorbelast, wat tot deze afwijking heeft geleid.

g. Huisvestingskosten

In 2025 wijken de huisvestingskosten op enkele onderdelen af van de begroting. De huurkosten vallen € 25K hoger uit, vooral doordat voor projecten zoals Play en Valpreventie extra sportaccommodaties zijn ingehuurd die niet waren opgenomen in de begroting. Ook de verzekeringspremies liggen € 12K boven verwachting, terwijl de gemeentelijke belastingen € 25K hoger uitvallen. Dit laatste komt doordat het definitieve indexatiepercentage bij het opstellen van de begroting nog niet bekend was en hoger uitviel dan geraamd.

Het grootste effect binnen deze categorie ontstaat echter bij de energielasten, waar een aanzienlijke meevaller van € 394K is gerealiseerd. Deze daling is het resultaat van de verduurzaming van diverse sporthallen en gymlokalen, gecombineerd met een lager gasverbruik bij het zwembad. Doordat deze energiebesparingen al in eerdere prognoses waren voorzien, zijn de lagere kosten geen verrassing, maar wel een belangrijke bijdrage aan het totale financiële resultaat.

Tijdens de AvA in december is besloten dit voordeel in te zetten voor een aanvullende opdracht binnen het Sportstimuleringsprogramma. Dit besluit is verwerkt in de exploitatiebijdrage en zorgt ervoor dat de vrijgekomen middelen gericht worden benut voor het stimuleren van beweging, met speciale aandacht voor kwetsbare groepen.

h. Diverse kosten

Deze bestaan deels uit lagere autokosten (€ 13K) minder brandstof- en lease kosten door overname materieel Onderhoud Enschede en deels uit lagere verkoopkosten (€ 9K).

Toestand op balansdatum

De balansratio's geven de toestand op de balansdatum weer en hebben de volgende waarden:

Ratio	31-12-2025	31-12-2024
Liquiditeit: current ratio (liquide middelen + vorderingen k.t.)/verplichtingen k.t.	0,90	1,18
Solvabiliteit: verhouding eigen vermogen t.o.v. totaal vermogen	34,9%	31,8%

Een current ratio van minder dan 1 betekent dat de kortlopende verplichtingen groter zijn dan de kortlopende activa. Een current ratio van 1 is laag, > 2 is gezond.

Een waarde van 1,0 betekent dat er precies genoeg kortlopende activa zijn om de kortlopende schulden te dekken. In 2025 is er een verslechtering van de liquiditeitspositie en is deze gezakt onder de 1. Dit is niet direct problematisch omdat Sportaal voorspelbare inkomstenstromen heeft en de kortlopende verplichtingen goed planbaar zijn. Op basis hiervan beoordelen we onze liquiditeitspositie op korte termijn toereikend is.

De solvabiliteit is per jaareinde 34,9% en daarmee verbeterd ten opzichte van vorig jaar, als gevolg van resultaattoevoeging aan het eigen vermogen. Ook voldoet deze daarmee aan de norm-solvabiliteit van 30% zoals deze in de AvA in december 2024 is vastgesteld. Op basis van de huidige solvabiliteit voldoet Sportaal daarmee in basis aan de eerder door BNG Bank vereiste solvabiliteit om financiering aan te trekken en blijft het financieringsvooruitzicht positief. Het moment om financiering voor vervangingsinvesteringen aan te trekken wordt vooralsnog voorzien eind 2026 op basis van de meest recente liquiditeitsprognose.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden in de jaarrekening zijn beschreven in de risicoparagraaf van dit jaarverslag.

Kasstroom

De totale uitgaande kasstroom in 2025 bedroeg € 2.418K (2024: uitgaand € 136K). De belangrijkste elementen van de kasstroom in 2025 zijn:

-  Kasstroom uit bedrijfsoperaties: €164K.; deze bestaat met name uit de afschrijvingslasten en afname van vorderingen en kortlopende schulden;
-  Kasstroom uit investeringsactiviteiten: € 2 mln., waarin de grootste investeringen bestonden uit de renovaties van sportparken (€96K) aanleg kunstgrasveld (€ 1.758K) ledverlichting sportvelden (€84K) en investeringen in sportinventaris in de sportaccommodaties (€298K).

In 2025 was er geen externe financieringsbehoefte en per jaareinde is €2.0 mln. beschikbaar aan liquide middelen.

Toekomst

Voor het boekjaar 2026 is een positief exploitatieresultaat begroot van € 85K (na Vpb) en met de huidige vooruitzichten, is de verwachting op dit moment, ook dat 2026 een positief te realiseren bedrijfsresultaat laat zien.

Toekomst en ontwikkeling

Getoond worden de cijfers van begrotingsjaar 2026 en ter vergelijking die van 2025:

	2026	2025	Δ	%
Opbrengsten				
Sportstimulering	1.692	1.290	402	31%
Verhuur accommodaties	3.082	2.985	97	3%
Zwemmen	1.044	893	151	17%
Subsidies	734	684	50	7%
Diverse opbrengsten	113	73	40	55%
Exploitatiebijdrage	9.133	8.936	197	2%
Totaalopbrengsten	15.798	14.860		
Kosten				
Personeelskosten	5.908	5.488	420	8%
Huisvestingskosten	4.573	4.363	210	5%
Verkoopkosten	43	43	0	0%
Algemene kosten	999	927	72	8%
Machine- en inventariskosten	2.283	2.510	-227	-9%
Autokosten	43	51	-8	-16%
Hygiëne en veiligheid	703	661	42	6%
Afschrijvingen vaste activa	1.125	788	337	43%
Financiële baten en lasten	15	17	-2	-14%
Totaal kosten	15.692	14.850		
Resultaat voor belasting	106	10		
Vennootschapsbelasting	-20	-2		
Resultaat na belasting	85	8		

Gevoeligheidsanalyse

De opbrengsten van ons bedrijf zijn redelijk vast; de exploitatiebijdrage, de huur-opbrengsten en de sportstimuleringssubsidies staan allemaal min of meer vast voor het komende jaar. De voornaamste onzekerheden zitten in commerciële opbrengsten en de energiekosten van het nieuwe zwembad.

Eenmalig van aard in de exploitatie van Sportaal zijn de volgende baten (in de jaarrekening opgenomen onder subsidies en overige baten):

- 📄 Subsidies die eenmalig van aard zijn: ca. 30% van de € 525K in 2025;
- 📄 Opdrachten van derden, voor zover dit opdrachten zijn waarvoor geen meerjarige of terugkerende overeenkomsten zijn gesloten. Voor het jaar 2025 bedragen deze opbrengsten in totaal € 282K.

Ontwikkelingen

De verwachte ontwikkeling voor de personeelsbezetting in 2026 is 2 extra FTE ten opzichte van 2025. Dit als extra prikkel voor te tonen ondernemerschap.

De begrote investeringen voor 2026 bedragen ongeveer €3,4 miljoen, voornamelijk gericht op vervangingsinvesteringen voor binnen- en buitensport-accommodaties, waarvan vervanging kunstgrasvelden de grootste is en €2,4 miljoen bedraagt. Volgens de meest recente liquiditeitsprognose kunnen deze investeringen worden gefinancierd uit de beschikbare liquiditeiten en operationele kasstromen en zou er in december 2026 een tijdelijke financieringsbehoefte zijn. In Q2 2026 vindt er besluitvorming plaats over de financieringsvorm.

Subsidies en bijdragen van rijks- en lokale overheid in de sport staan de komende periode onder druk van benodigde bezuinigingen. Sportaal heeft per 2027 een taakstelling van €500K te realiseren. Daarnaast zijn er diverse ontwikkelingen rondom sportstimulering. Sport en bewegen zijn bewezen krachtige instrumenten om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken. Sport en bewegen bevorderen gezondheid, versterken sociale samenhang, stimuleren participatie en leveren economische baten op. Wij verwachten van deze ontwikkelingen dat er meerdere opdrachten aan Sportaal worden verstrekt. De komende periode zal gebruikt worden om onze impact zichtbaar te maken en te verwerken in samenspraak met de gemeente Enschede in een hernieuwde opdracht. In het afgelopen jaar zijn al meerdere opdrachten verworven van scholen zoals School en Omgeving en subsidies zoals het Fietsproject en Fitportaal, waarmee we de ontwikkeling onderschrijven dat we een positief perspectief hebben op opdrachtuitbreiding voor de nabije toekomst.

Continuïteit

Aan het eind van 2026 eindigt de huidige concessieovereenkomst tussen de Gemeente Enschede en Sportaal. De wederzijdse intentie bij betrokken partijen is aanwezig om de overeenkomst voort te zetten. Dit is ook inherent aan het construct: in het Beleidskader verbonden partijen van de Gemeente Enschede staat opgenomen dat een relatie met een verbonden partij in principe wordt aangegaan voor onbepaalde tijd. Belangrijke veranderingen of ontwikkelingen kunnen bijdragen tot heroverweging van die periode. Voortvloeiend uit dit Beleidskader heeft er een evaluatie van de opdrachtvervulling door Sportaal, door een externe partij plaatsgevonden. Deze is uitgevoerd in 2025 en hierover is gerapporteerd begin 2026. In maart 2026 zal het College en de Gemeenteraad geïnformeerd worden over de uitkomsten ervan. Scope van de evaluatie en het rapport zijn nader in betreffende documenten terug te lezen. Onderdeel van de evaluatie was ook het leggen van een basis voor het formuleren van een vernieuwde opdracht voor de periode die start in 2027. Onderdeel van de rapportage aan College en Gemeenteraad is ook het opstellen van een vernieuwde opdracht van de Gemeente Enschede aan Sportaal, met ingang van 2027, welk traject begeleid zal worden door een externe terzake kundige partij. Op basis van het voorgaande, gaan wij ervan uit dat de huidige opdracht van de Gemeente Enschede aan Sportaal, tenminste met de voor zover nu bekende aanvullingen en wijzigingen (belangrijkste: construct nieuwe zwembad (2026) en taakstelling - € 500K (2027), voortgezet zal worden in 2027. Het voorgaande, gevoegd bij het positief begrote financiële resultaat van 2026 en de tot nu toe bekende (financiële) ontwikkelingen tot en met heden, zorgen voor een positief continuïteitsperspectief voor Sportaal.



4. Risicoparagraaf

Risicomanagement

Algemeen

Ons risicomanagementbeleid bevat uitgangspunten, risico-inventarisatie, -beoordeling, -respons, en monitoring. Het bevat een inventarisatie van de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen. Deze risico's en de beheersing ervan worden met ingang van 2022 gemonitord. Jaarlijks vindt een herevaluatie plaats.

Vanwege de nauwe verbondenheid van onze organisatie met de gemeente Enschede en het publieke karakter van de activiteiten van Sportaal, is de algemene risicohouding risico-avers. Financiële risico's worden zoveel mogelijk beperkt binnen de beschikbare kaders.

Frauderisico en fraudemanagement

Binnen de organisatie is expliciete aandacht voor het beheersen van frauderisico's. Fraude kan leiden tot financiële schade, reputatieschade en aantasting van het vertrouwen van stakeholders. Daarom worden zowel preventieve als detectieve maatregelen ingezet om de kans op en impact van fraude te beperken.

Ter beheersing van de frauderisico's hanteert de organisatie een samenhangend stelsel van interne beheersmaatregelen. Belangrijke elementen hierin zijn:

- 📄 Mandaatregelingen en functiescheidingen bij financiële en operationele processen
- 📄 Vastgestelde inkoop- en aanbestedingsprocedures met transparante besluitvorming en vastlegging
- 📄 Richtlijnen en gedragscodes met betrekking tot integriteit, belangenverstrengeling en het aannemen van giften of voordelen
- 📄 Beperking en controle op het gebruik van contante geldstromen
- 📄 Heldere registratie en beheer van bedrijfsmiddelen

Daarnaast wordt ingezet op bewustwording binnen de organisatie, onder meer door communicatie over integriteit en fraude. Door deze combinatie van preventieve en detectieve maatregelen wordt beoogd frauderisico's tijdig te signaleren en adequaat te beheersen.

In de risico's die de organisatie loopt is een aantal het gevolg van afspraken, contracten met de Gemeente Enschede en/of wet- en regelgeving die ofwel sinds de oprichting bestaan of in de afgelopen jaren overeengekomen zijn. Deze worden hierna kort toegelicht.

	Risico	Korte omschrijving	Bij voordoen schatting impact op jaarresultaat in €'000
1	Kunstgras	Risico kurk-infill	< 200
2	Mismatch indexatie kosten en opbrengsten	Kosten stijgen harder dan opbrengsten door uiteenlopende indexatiepercentages	200 – 900
3	SPUK-btw	Regeling wordt niet volledig toegekend en/of verdwijnt	250 – 1.000
4	Energielasten	Grote prijsfluctuaties hebben grote financiële impact	< 500
5	Sportlocaties	Leegstandrisico	50 – 100
6	Zwembaden	Hogere onderhoudskosten dan begroot door verouderde zwembaden	0 – 50

Korte toelichting per genoemd risico

Ad. 1

De kunstgrasvelden met kurk-infill zijn als gevolg van extreme regenval vorig jaar leeggespoeld, waardoor er sprake is van onvoorziene kosten als gevolg van opruimen en opbrengen van nieuwe infill: Er is in 2025 een evaluatie geweest waarbij in beeld is gebracht wat de structurele effecten kunnen zijn en mogelijke oplossingen. Naar aanleiding van deze evaluatie is vastgesteld dat het risico nog niet weg is. Kurk heeft de eigenschap dat het gaat drijven als het nat wordt. Er zijn diverse gaten geboord in de kunstgrasvelden hetgeen zorgdraagt voor extra drainage echter het is nog onduidelijk of dit afdoende is in het geval van extreme weersomstandigheden.

Ad. 2

Het contract met de gemeente Enschede voorziet in een standaard indexering conform het CPI Nationaal consumenten prijsindex in het CEP van het CPB. Het risico is dat de kosten, harder stijgen dan deze index, waardoor inkomsten te laag zijn om de doelen van de opdracht te kunnen behalen. Door professionalisering van de inkoop en contractmanagement worden voor grote contracten indexeringen nader bekeken en ook uit onderhandeld met de leverancier, waardoor een lagere kostenstijging wordt gerealiseerd. De afgelopen jaren zijn de kosten substantieel sterker gestegen dan de opbrengsten. De voornaamste veroorzakende factoren hiervan waren de hoge CAO-verhogingen in 2023 en 2024 en de sterk verhoogde kosten van materialen (vnl. voor de buiten- en binnensport) en diensten van derden (zoals schoonmaak, ICT).

Ad. 3

Een aantal activiteiten van onze organisatie valt onder de landelijke SPUK-btw regeling. Het risico bestaat dat de SPUK-aanvraag niet geheel wordt toegekend, waardoor het niet toekende deel van de aanvraag kosten voor de organisatie zijn. Daarnaast is de huidige SPUK-regeling eindig in 2026. Nieuwe ontwikkelingen in wet- en regelgeving worden nauwkeurig gevolgd en indien nodig wordt hierop met opdrachtgever, tevens subsidieverstrekker, geanticipeerd.

Ad. 4

Energielasten zijn in voorbije jaren bij bijzondere situaties gedurende kortere of langere tijd hoog geweest (bijv. 2022 Oekraïne-oorlog, 2026 conflict Midden-Oosten). De sportaccommodaties verbruiken tezamen veel energie, met een begrote jaarlast van ca. € 1 mln. (2026). Een prijsstijging van 50%, heeft een financiële impact van ca. € 500K.

Ad. 5

Met betrekking tot de binnen- en buitensportlocaties geldt dat deze in zijn geheel aan Sportaal voor een vaste prijs met vastgestelde indexatie worden verhuurd. Dit kan met name met betrekking tot de gymlokalen en de sportparken, in de toekomst een probleem vormen. Voor de gymlokalen geldt dat deze, buiten het onderwijs om, beperkte verhuurmogelijkheden hebben. Tarieven zijn vastgesteld door de gemeenteraad of worden door de wettelijke normvergoeding voor onderwijs gelden bepaald. Dit betekent beperkte mogelijkheden om een eventuele daling van opbrengsten op te vangen. Daarnaast zorgt de een onzekere financiële situatie van een aantal verenigingen ervoor dat verhuur in de toekomst niet per sé is veiliggesteld.

Ad. 6

2026 vormt het laatste jaar dat de oude zwembaden nog volop gebruikt worden. Wij verwachten voor de laatste paar maanden dat de zwembaden in gebruik zijn dat de onderhoudskosten minimaal zullen uitvallen.

Overige financiële risico's

VPB-aspect

Sportaal is vennootschapsbelastingplichtig.

2017 tot en met 2019 | In 2020 is er aangifte Vpb gedaan over de eerste drie fiscale jaren na oprichting (2017, 2018 en 2019). Wanneer resultaten positief zijn (o.a. benodigd bij opbouw weerstandsvermogen) wordt Vpb geheven over het winstsaldo. Bij een negatief resultaat kan er Vpb-verliescompensatie worden toegepast, voor zover passend binnen de fiscale compensatie mogelijkheden. In 2020 is een latente belastingvordering ontstaan uit hoofde van een tijdelijk waarderingsverschil in de boekwaarde van onroerend goed. Het risico bestaat dat de vordering niet geheel inbaar is, omdat hiervoor positief belastbare resultaten voor behaald dienen te worden tot en met 2024. Op basis van huidige vooruitzichten en gebaseerd op de meerjarenbegroting is de latente vordering volledig courant.

Vanaf 2020 | In 2022 is met de belastingdienst een taks-ruling overeengekomen, ingaande in fiscaal jaar 2020 en met een looptijd tot en met 2024. Op basis van actuele informatie zal deze verlengd worden tot en met einde van de huidige opdrachtperiode (Gemeente Enschede aan Sportaal) tot eind 2026. De taks-ruling voorziet erin dat belastingheffing specifiek wordt gemaakt naar de opzet van de exploitatie van Sportaal en naar het financiële construct met de gemeente.

Het risico bestaat dat de taks-ruling afloopt en niet verlengd wordt. Met de latente belastingvoorziening zijn toekomstig terug te betalen belastingbedragen voorzien.



5. Jaarrekening

Balans

Balans per 31 december 2025 na resultaat bestemming

Activa	Ref	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Vaste activa	1		
Materiële vaste activa	1.1	7.952.418	6.729.956
Financiële vaste activa	1.2	45.000	45.000
		7.997.418	6.774.956
Vlottende activa	2		
Vorraden	2.1	13.278	20.854
Vorderingen	2.2	1.528.308	1.088.366
Liquide middelen	2.3	2.023.349	4.440.922
		3.564.934	5.550.142
Totaal van activa		11.562.353	12.325.097
Passiva	Ref	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Eigen vermogen	3		
Geplaatst kapitaal	3.1	45.000	45.000
Overige reserves	3.1	3.985.373	3.868.912
		4.030.373	3.913.912
Voorzieningen	4	874.672	832.554
Langlopende schulden	5		
Lening BNG	5.1	400.000	800.000
Exploitatiedeel ter dekking toekomstige vervangingsinvesteringen	5.2	2.306.293	2.093.751
		2.706.293	2.893.751
Kortlopende schulden	6		
Subsidieverplichtingen	6.1	51.168	24.928
Crediteuren	6.2	937.598	604.466
Gelieerde organisatie	6.3	268.418	852.796
Belastingen en premies	6.4	765.448	670.258
Overlopende passiva en overige schulden	6.5	1.928.383	2.532.433
		3.951.014	4.684.881
Totaal van passiva		11.562.353	12.325.097

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten 2025

	Ref	2025	Begroting	2024
		€	€	€
Netto omzet	9 t/m 11	14.864.718	14.625.351	14.055.244
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	12	5.570.061	5.488.285	5.437.470
Afschrijving op vaste activa	13	829.756	788.391	745.166
Overige bedrijfskosten	14			
Machine- en inventariskosten	14.1	2.238.989	2.276.739	1.516.961
Huisvestingskosten	14.2	4.031.743	4.362.723	4.066.944
Hygiëne en veiligheid	14.3	705.495	661.460	652.975
Bedrijfsauto's	14.4	37.458	51.210	145.738
Algemene kosten	14.5	1.257.281	925.746	1.138.370
Verkoopkosten	14.6	35.624	43.400	49.368
Diverse baten en lasten	14.7	0	0	93.743
		8.306.590	8.321.278	7.664.098
Totaal kosten		14.706.406	14.597.954	13.846.734
Totaal bedrijfsresultaat		158.311	27.397	208.511
Financiële lasten	15	-14.531	-17.480	-15.682
Totaal van resultaat vóór belastingen		143.780	9.917	192.829
Belastingen over de winst of het verlies	16	27.318	1.884	36.637
Totaal van resultaat na belastingen		116.462	8.033	156.192

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De directie stelt met goedkeuring van de RVC aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voor het positieve resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van €116.462 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Vooruitlopend op de Algemene Vergadering van aandeelhouders op 21 mei 2025 is het positieve resultaat geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Kasstroomoverzicht

(Volgens de indirecte methode)

2025

2024

Kasstroom uit operationele activiteiten:

Bedrijfsresultaat voor belastingen, voor interest	130.993	171.874
Aanpassingen voor:		
- Financiële vaste activa, latente belastingen		
- Afschrijvingen	829.756	762.346
- Voorzieningen	42.118	-64.749
- Bijzondere bate verkoop grond		
- Veranderingen in werkkapitaal:		
. Mutatie voorraden	7.576	16.426
. Mutatie overige vorderingen	-439.942	394.349
. Mutatie kortlopende schulden	-733.866	-216.703
	-1.166.233	194.073

Kasstroom uit bedrijfsoperaties

	-163.366	1.063.543
Ontvangen interest	-	-
Ontvangen dividend	-	-
Betaalde interest	-14.531	-15.682
Betaalde winstbelasting		
	-14.531	-15.682

Kasstroom uit operationele activiteiten

Kasstroom uit investeringsactiviteiten:

	-177.897	1.047.861
Investeringsactiviteiten:		
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-	-
Desinvesteringen immateriële vaste activa	-	-
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-2.288.712	-1.120.592
Verkoop materiële vaste activa	236.494	
Desinvesteringen materiële vaste activa		
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	-	-
	-2.052.218	-1.120.592

Kasstroom uit financieringsactiviteiten:

	-187.458	-63.432
Financieringsactiviteiten:		
Ontvangsten uit aandelenuitgifte	-	-
Ontvangsten uit langlopende schulden	212.542	336.568
Aflossingen van langlopende schulden	-400.000	-400.000
Betaald dividend	-	-
	-187.458	-63.432

Mutatie geldmiddelen

	-2.417.573	-136.162
Stand liquide middelen 31 december	2.023.349	4.440.922
Stand liquide middelen 1 januari	4.440.922	4.577.084
	-2.417.573	-136.162

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Algemene toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Grondslagen

Algemeen Activiteiten

De activiteiten van de B.V. Sportaal, statutair gevestigd te Enschede onder K.V.K.-nummer 06079119 bestaan voornamelijk uit: Het beheren, exploiteren van sport-zwem- en recreatieve en/of maat-schappelijke voorzieningen en accommodaties en ook het stimuleren van gezonde leefstijl door sport en beweging. De jaarrekening is opgesteld met de Euro als rapporteringsvaluta. Deze jaarrekening is gebaseerd op de individuele rechtspersoon Sportaal B.V.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2 en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving waaronder in het bijzonder de Jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waar op ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling welke is af te leiden uit de oprichting van Sportaal, de daarbij behorende opdracht van de gemeente Enschede en het continuïteitsperspectief zoals beschreven in het financieel verslag.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en als van toe-passing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van deze verkrijgingsprijs rekening houdend met eventuele residuwaarde. In 2017 heeft Sportaal voor afgerond anderhalf miljoen euro aan activa overgenomen van de gemeente Enschede tegen de boekwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Investeringsubsidies

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs - of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa is opgenomen het belegde bedrag van 45.000 euro bij de gemeente Enschede van het volgestorte aandelenkapitaal. De financiële vaste activa betreffen de reserves die de BV ultimo boekjaar en welke zijn belegd bij de gemeente Enschede.

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de nominale- waarde waarbij de door de gemeente te vergoeden rente, gelijk aan het rente omslagpercentage ten gunste van de staat van baten en lasten wordt verantwoord. De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beurs- en niet beursgenoteerde) die eveneens niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde. Wanneer de marktwaarde lager is dan de geamortiseerde kostprijs wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord. Terugneming van een bijzondere waardevermindering geschiedt tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering.

Voorraden

Voorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaar-deerd tegen de verkrijgingsprijs (FIFO) of lagere netto-opbrengst-waarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen worden bepaald op basis van de individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. Vanwege de huidige rentestand en de relatief beperkte looptijd van de voorziening waardoor de invloed van prijsstijgingen beperkt is, is het effect van de contante waardering ten opzichte van de nominale waarde zeer beperkt en zijn de voorzieningen tegen nominale waarde opgenomen, behalve de voorziening jubilea.

Jubilea voorziening

Voor jubilea is een voorziening gevormd voor de te verwachten kosten van jubilea van werknemers. De voorziening is berekend op basis van de contante waarde van de hoogte van de verwachte jubileumuitkering rekening houdend met de achterliggende dienst-tijd, de leeftijd en het verwachte verloop (blijfkans) van het huidige personeelsbestand.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud Zwembaden

De voorziening voor gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van zwembaden wordt bepaald op basis van door externe deskundige opgestelde ramingen voor groot onderhoud van de zwembaden. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

In de zomer van 2023 is door de gemeenteraad het besluit genomen waarin goedkeuring is gegeven aan het voorgelegd nieuwbouwplan met als belangrijkste wijziging dat het nieuwbouwproject wordt overgedragen aan de gemeente inclusief het eigendom van de grond van het huidige Aquadrome. De middelen van de opgebouwde voorziening zijn overgedragen aan de gemeente Enschede. Sportaal blijft eigenaar van het buitenbad en

heeft op basis van een geactualiseerd MJOP-buitenbad de omvang van het onderhoudsdeel bepaald en dit toegevoegd aan de onderhoudsvoorziening Zwembaden.

Voorziening Personeel

De voorziening personeel is gevormd voor de het risico op kosten- van loondoorbetaling bij ziekte. De voorziening vanwege loondoor-betaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn ook begrepen eventuele (wettelijke) ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte loon-doorbetalingen gedurende het dienstverband.

Onder de voorzieningen is opgenomen een passieve belasting-latentie. Deze voorziening met een looptijd van langer dan een jaar is gevormd voor tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van voorzieningen en reserveringen voor vervangingsinvesteringen. Deze latente vennootschapsbelasting-voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Een deel van de exploitatiebijdrage is bestemd voor kapitaallasten van vervangings-investeringen op sportaccommodaties. De gemeente Enschede heeft bij brief van 4 december 2019 aangegeven dat het nog niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties beschikbaar moet blijven voor dit doeleinde in komende jaren. Op basis van RJ640.104, waarin is aangegeven dat specifieke wet- en regelgeving en de (subsidie)voorschriften dienen voor te gaan op de overige bepalingen van de RJ, volgt Sportaal B.V. het voorschrift in deze brief bij de verantwoording van de exploitatiebijdrage. Het niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sport-accommodaties wordt daarom als langlopende schuld op de balans opgenomen, omdat de inzet over een langere periode zal plaatsvinden. Op basis van de huidige inzichten zal de positie in het jaar 2041 volledig zijn ingezet.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als deze afwijkt van de boekwaarde. Als het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de "niet in de balans opgenomen rechten en plichten". Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto omzet

De bedrijfsopbrengsten bestaan uit de bedrijfsopbrengsten en subsidies. Hierbij wordt onder bedrijfsopbrengsten verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten en de exploitatiebijdrage van de gemeente Enschede onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. De exploitatiebijdrage van de gemeente ziet toe op het kalenderjaar en wordt in het jaar volledig als bate verantwoord, met uitzondering van het niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage dat bestemd is voor dekking van de kapitaallasten vervangings-

investeringen in de gebouwen en terreinen die Sportaal in beheer heeft. Overige subsidiebatens worden ten gunste van de staat van baten en lasten verwerkt in het boekjaar waarin de gesubsidieerde bestedingen in de staat van baten en lasten wordt verantwoord. De opbrengsten uit recreatief en vrij zwemmen worden verantwoord op het moment dat de activiteit plaatsvindt, dit is doorgaans bij toegang op dagbasis. De opbrengsten uit leeszwellen worden tijdsevenredig verantwoord over de periode waarin de lessen plaatsvinden. Vooruit ontvangen lesgelden worden als vooruit ontvangen opbrengsten gepassiveerd en vrijgefallen op het moment dat de dienst (de zwemles) wordt geleverd. Opbrengsten uit de verhuur van accommodaties worden toegerekend aan de perioden waarop de verhuur betrekking heeft.

Toerekening van baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van het toerekeningsbeginsel. Lasten worden opgenomen in de jaarrekening in het jaar waarin de activiteiten of prestaties plaatsvinden die verband houden met deze lasten, ongeacht het moment waarop de uitgaven worden gedaan. Eventuele vooruitbetaalde of nog te betalen bedragen worden verwerkt als overlopende activa respectievelijk overlopende passiva.

Belastingen

Sportaal B.V. is vanwege haar rechtsvorm integraal VPB-plichtig. De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in staat van baten en lasten, rekening houdend met- vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

Ook wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. (Latente) belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd in overeenstemming met de (voorgenomen) fiscale aangifte, tenzij het niet waarschijnlijk is dat de fiscale autoriteiten hiermee zullen instemmen. Alsdan wordt de waardering van de onzekere belastingpositie gebaseerd op de beste schatting van het afwijkende belastingbedrag ten opzichte van de (voorgenomen) aangifte. In 2022 is met de Belastingdienst een taks-ruling overeengekomen.

Deze ziet erop toe dat daartoe bestemde delen van de exploitatiebijdrage toekomen aan specifieke elementen van de bedrijfsuit-oefening. De taks-ruling is verlengd tot eind 2026. Tot die tijd bedraagt het fiscaal belastbaar resultaat nihil en leiden verschillen tussen commercieel en fiscaal resultaat tot tijdelijke verschillen die in de voorziening (c.q. vordering) voor latente belastingen worden verrekend.

Groot onderhoud

Groot onderhoud aan de velden wordt vanaf 2025 uitgevoerd door Onderhoud Enschede en niet geactiveerd. Vervangingsinvesteringen van zowel de binnen- als buitensportaccommodaties worden uitgevoerd door Sportaal en geactiveerd.

Pensioenen

Sportaal B.V. heeft een pensioenregeling voor werknemers bij pensioenfonds ABP. Deze wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt. Het betreft een collectieve regeling waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten en het betreft een toegezegd-pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddeld salaris van de werknemer gedurende dit dienstverband. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfonds ABP betaald door Sportaal B.V. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Financiële positie pensioenfonds ABP

De financiële positie van ABP is in 2025 verder verbeterd. De actuele dekkingsgraad bedroeg in december 2025 123,0%. Deze actuele dekkingsgraad wordt maandelijks vastgesteld en geeft een momentopname van de verhouding tussen het vermogen van het fonds en de contante waarde van de pensioenverplichtingen. De beleidsdekkingsgraad, het voortschrijdend gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de laatste twaalf maanden, kwam eind 2025 uit op 119,0%. Dit gemiddelde geeft een stabiel beeld van de financiële positie van het fonds doordat het korte termijnschommelingen dempt. [abp.nl]

Regelgeving en minimumeisen

In 2025, tijdens de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel, blijven wettelijke ondergrenzen voor de financiële positie van pensioenfonds van kracht. Als de beleidsdekkingsgraad gedurende zes jaar achtereen lager is dan de minimaal vereiste dekkingsgraad van 104,2%, en de actuele dekkingsgraad op het meetmoment eveneens onder deze grens ligt, is een pensioenfonds verplicht maatregelen te treffen. Dit kan onder meer een verlaging van pensioenaanspraken omvatten. [abp.nl]

Met zowel een actuele dekkingsgraad van 123,0% als een beleidsdekkingsgraad van 119,0% per eind 2025 voldoet ABP ruimschoots aan deze wettelijke minima en wordt de stabiliteit van de pensioenuitvoering gewaarborgd.

Rente-, kasstroom- en liquiditeitsrisico

Renterisico

Het renterisico op tegoeden en leningen van Sportaal is beperkt:

-  De rente op rekening-courant tegoeden is weer positief op basis van huidige liquiditeitsprognose, rentevoorzichten is het renterisico uit hoofde hiervan beperkt;
-  De rente op de langlopende lening bij BNG is vast tot aan het einde van de looptijd, en daarmee is het renterisico uit hoofde hiervan nihil.

Andere vermogensbestanddelen in de balans zijn niet rentedragend.

Kasstroomrisico

De kasstromen, van zowel de ingaande als uitgaande zijde, hangen voor een groot deel samen met de opdracht(en) en huurverplichtingen van en tegenover de gemeente Enschede als opdrachtgever. De elementen van de kasstroom met de meest onzekere kans van wanneer deze zich voordoet (boekjaar) zijn:

-  Investerings in materiële vaste activa, omdat het moment van investeren op vooral sportparken voor een groot deel samenhangt met de clusteringsopgave in de driehoek Verenigingen-Gemeente-Sportaal.

Liquiditeitsrisico

Op basis van actuele liquiditeitsprognoses en op basis van de liquiditeitspositie op balansdatum, is de liquiditeit in 2026 voldoende ruim om aan betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Op basis van een meerjarige liquiditeitsprognose, gebaseerd op onder meer de meer jaren onderhoudsplannen en -investeringsbe-groting, wordt voorzien dat er eind 2026 een beperkte financieringsbehoefte is om aan de verplichtingen over vervangingsinvesteringen te kunnen voldoen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Toelichting vaste activa

Het verloop van deze post in 2025 is als volgt:

1.1 Materiële vaste activa	Gebouwen	Huurders-investering	Inventaris	Machines	Installaties	Bedrijfsauto's
	€	€	€	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde	0	460.227	2.506.737	599.314	1.041.013	423.607
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	-62.271	-901.739	-417.468	-232.318	-316.280
Stand per 1 januari	0	397.955	1.604.998	181.846	808.695	107.327
Investeringen	0	0	298.398	0	84.069	0
Desinvestering	0	0	0	0	0	0
Verkocht	0	0	0	-166.543	0	-69.951
	0	0	298.398	-166.543	84.069	-69.951
Afschrijvingen	0	-45.793	-146.278	-4.158	-91.700	-22.823
Afschrijving desinvestering	0	0	0	0	0	0
	0	-45.793	-146.278	-4.158	-91.700	-22.823
Cumulatieve aanschafwaarde	0	460.227	2.805.135	432.771	1.125.083	353.656
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	-108.064	-1.048.017	-421.626	-324.018	-339.103
Stand per 31 december	0	352.162	1.757.118	11.145	801.065	14.553

De activa van de gemeente en de NVEZ zijn bij de oprichting van Sportaal tegen boekwaarde en resterende afschrijvingstermijnen overgenomen.

Sportaal bv kent de volgende afschrijvingspercentages:

-  Huurdersinvesteringen 10%
-  Inventaris 5-20%
-  Machines 4-20%
-  Bedrijfsauto's 20%
-  Renovaties 4-6,67%
-  Software 20%
-  Hardware 33%
-  Kunstgras 10%

In 2025 zijn onderstaande (vervangings)investeringen gedaan:

Inventaris

-  Sporttechnische inventaris Patmoshal
-  Sporttechnische inventaris Mina Krusestraat
-  Sporttechnische inventaris sportzaal Helmerhoek
-  Tribune sporthal de Brug
-  Update vloer gymzaal Floraparkstraat
-  Draaipoorten Vosta, DOS-Wk, Rigttersbleek & Sparta
-  Dugouts en vlaggen Sparta, Rigttersbleek en Aramea
-  Lichtreclame & kantoormeubelen Hengelsestraat

Installaties

-  Vervanging verlichting Wesselerbrink- Zuid
-  Afrekeningen Ledverlichting Diekman Oost, 't Centrum, Schreurserve, Wesselerbrink Midden & trainingsvelden Emos

Kunstgrasvelden	Software	Renovaties	Hardware	Totaal
€	€	€	€	€
3.799.594	115.284	1.049.102	101.796	10.096.673
-	-71.292	-171.329	-68.688	-3.336.718
1.125.333				
2.674.261	43.992	877.773	33.108	6.729.955
1.757.797	19.073			
0	0	0	0	0
0	0	0	0	-236.494
1.757.797	19.073	96.272	33.103	2.052.218
-395.164	-13.486	-81.108	-29.246	-829.756
0	0	0	0	0
-395.164	-13.486	-81.108	-29.246	-829.756
5.557.391	134.357	1.145.373	134.898	12.115.803
-	-84.778	-252.437	-97.934	-4.163.385
1.520.497				
4.036.894	49.579	892.937	36.964	7.952.418

Kunstgrasvelden

-  Riggersbleek voormalig korfbalveld & natuurgrasveld vervangen door nieuw kunstgrasveld
-  Aramea
-  Schreurserve Sparta

Renovaties

-  Vervanging hekwerk, inclusief ballenvangers en poorten Aramea, Sparta en Riggersbleek

Software

-  Implementatie van Intranet
-  Implementatie Aqgo verhuursysteem

Hardware

-  25 laptops
-  4 tablets binnensport

De garantieperiode (halfjaar) voor de aanleg van de kunstgrasvelden is ingegaan per december 2025, 5% van de aanlegkosten worden pas na deze garantieperiode (juni 2026) in rekening gebracht. Daarnaast zijn de auto's en tractoren plus het materieel van de buitensport tegen boekwaarde verkocht aan Onderhoud Enschede. Verder is de boekwaarde van het natuurgrasveld en de beregeningsinstallatie op het sportpark

Schreurserve afgewaardeerd met € 38K in verband met de aanleg van een nieuw kunstgrasveld.

1.2 Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beleggingen	45.0000	45.000
	45.000	45.000
Beleggingen	45.000	45.000
Het verloop van deze post is als volgt:		
Stand per 1 januari	45.000	45.000
Af	0	0
Stand per 31 december	45.000	45.000

€45.000 betreft het bij de gemeente Enschede belegd bedrag van het volgestorte aandelenkapitaal. De rente is variabel.

2.1 Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraden	13.278	20.854
	13.278	20.854
<i>Specificaties van de voorraden:</i>		
Voorraad schoonmaakmiddelen	5.641	7.235
Voorraad zwembandjes	763	1.586
Voorraad diploma's	388	707
Voorraad VVV en cadeaubonnen	205	410
Voorraad diesel buitensport	0	2.419
Voorraad benzine buitensport	0	345
Voorraad graszaden	0	747
Voorraad doelnetten	1.137	1.919
Voorraad bemesting buitensport	0	2.365
Voorraad plastic barcodekaarten	3.387	756
Voorraad Easyswimpakjes	1.757	2.364
	13.278	20.854

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2.2 Vorderingen	1.528.308	1.088.366
	1.528.308	1.088.366
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren	573.654	451.233
Dubieuze debiteuren	-48.000	-58.000
	525.654	393.233
De vorderingen op debiteuren zijn getoetst op mogelijke oninbaarheid.		
<i>Gelieerde organisatie</i>		
Gemeente Enschede	71.084	251.631
Gemeente Enschede aanvullende exploitatiebijdrage inz. SPUK-btw (afrek. 2024 & 2025)	1.534.728	669.501
Gemeente Enschede waardevermindering SPUK- btw	-894.500	-580.000
	711.312	341.131

Ter compensatie van de verruiming van de vrijstelling btw-sportactiviteiten ingaande 2019, heeft het Rijk de SPUK-regeling in het leven geroepen. In 2027 komt hiervoor een nieuwe regeling die op dit moment nog niet bekend is. De aanvragen verlopen via de gemeente Enschede. De ingediende aanvraag voor 2024 was deels niet toegekend omdat het landelijke totaalbedrag van alle aanvragen hoger was dan het geldende uitkeringsplafond. De aanvragen zijn naar rato verdeeld en 43,67% is voorlopig toegekend. 56,33 % van de werkelijk betaalde SPUK-btw in 2024 is opgenomen als waardevermindering. De definitieve beschikking van 2024 is nog niet ontvangen. Wel is door het ministerie aangegeven dat werkelijke kosten onder het subsidieplafond zijn gebleven en gaan we ervan uit dat alle SPUK-btw van 2024 alsnog wordt toegekend en de gemeente dit doorbeschikt naar Sportaal. De beschikking die voor 2025 is ontvangen is door het ministerie gebaseerd op een landelijke verdeelsleutel en we krijgen een subsidie toegekend van 39,27%. Afrekening vindt plaats o.b.v. landelijke werkelijkheid. Hierdoor is 60,73% van de werkelijk betaalde BTW SPUK onzeker. Dit komt neer op afgerond een bedrag van € 894.500 waarvoor een voorziening is gevormd.

Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0
Vooruitbetaalde bedragen	61.339	117.695
Nog te ontvangen bedragen	230.002	236.307
	291.341	354.002

Specificatie belastingen en premies

Nog te ontvangen btw	0	0
----------------------	---	---

Specificatie vooruitbetaalde bedragen

Voorschotten energie	1.725
Adviseringskosten kunstgrasvelden 2026	8.528
Huur 2026	1.000
Waarborgsommen sleutels	-6.640
Licenties en abonnementen 2026	47.841
Verzekeringspremies	8.885
	61.339

Specificatie nog te ontvangen

Afrekeningen energie Vattenfal, Pure Energie en Eneco	53.249
Afrekening water	761
Teruggaaf energiebelasting	14.374
Onderhoud Enschede overname materieel	161.618
	230.002

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van < 1 jaar.

2.3 Liquide middelen

Kas	923	1.054
Bank, rekening courant	2.035.991	4.448.415
Bank, spaarrekening	718	701
Gelden onderweg	-14.283	-9.247
	2.023.349	4.440.922

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan Sportaal BV.

Toelichting eigen vermogen**31-12-2025****31-12-2024**

€

€

3. Eigen vermogen

Geplaatst en volgestort kapitaal

45.000

45.000

Overige reserves

3.985.373

3.868.912

4.030.373**3.913.912****3.1 Geplaatst kapitaal:**

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt € 45.000, verdeeld in € 45.000 gewone aandelen.

Het totaal aantal geplaatste aandelen is 1.000.

Het geplaatst kapitaal is gedurende het boekjaar niet gewijzigd.

Stand per 1 januari

45.000

45.000

Mutaties boekjaar

0

0

Stand per 31 december

45.000**45.000****3.2 Overige reserves**

Algemene reserve

Stand per 1 januari

3.868.912

3.712.720

Resultaatverdeling

116.462

156.192

Stand per 31 december

3.985.373**3.868.912**

Toelichting voorzieningen**31-12-2025****31-12-2024**

€

€

4. Voorzieningen**Overige voorzieningen**

Voorziening Onderhoud Zwembad	326.955	351.116
Voorziening voor jubileumuitkeringen	1.581	1.581
Voorziening personeel	47.970	9.009
Voorziening latente belastingverplichting	498.166	470.848
	874.672	832.554

Voorziening Onderhoud Zwembad

Het verloop van deze post is als volgt:

Stand per 1 januari	351.116	377.092
Dotatie onderhoudsvoorziening	34.493	34.493
	385.609	411.585
Onttrekking onderhoudsvoorziening	58.654	60.469
Stand per 31 december	326.955	351.116

In de op 26 september 2023 getekende VSO voor de nieuwbouw van het zwembad, welke nu wordt uitgevoerd door Vastgoed Enschede en niet langer door Sportaal, is vastgelegd dat de opgebouwde onderhoudsvoorziening (evenals de transitoria) moeten worden overgedragen aan de Gemeente Enschede. Voor rekening van Sportaal blijven echter de externe projectkosten en secretaresse hulp tot aan de oplevering van de nieuwbouw, voor 2026 naar verwachting nog ruim € 50K. Dit bedrag is niet overgedragen aan de gemeente en blijft onderdeel van de onderhoudsvoorziening. Naast deze kosten blijft Sportaal BV verantwoordelijk voor het onderhoud en moet zorgdragen voor vervanging gedurende de looptijd van de huur. De huur eindigt op het moment dat de exploitatie van het oude binnenbad respectievelijk Buitenbad eindigt. Volgens de huidige planning wordt het zwembad later opgeleverd en zal het medio 2026 gereed zijn. Voor het buitenbad is voor de jaren 2024-2030 een geactualiseerd MOP opgesteld door Sportfondsen. Op basis van dit MOP is bepaald dat € 34K, volgens regelgeving voor de onderhoudsvoorziening, gedoteerd moet worden. Deze voorziening heeft een langlopend karakter en naar verwachting het volgende verloop:

 € 272.000 < dan 1 jaar

 € 55.000 > dan 1 jaar
Voorziening voor jubileumuitkeringen

Het verloop van deze post is als volgt:

Stand per 1 januari	1.581	1.581
Toevoeging voorziening voor jubileumuitkeringen	0	0
	1.581	1.581
Onttrekking voorziening voor jubileumuitkeringen	0	0
Stand per 31 december	1.581	1.581

Tijdens de verzelfstandiging van de NVEZ in 1996 hebben de sociaalplanners recht op jubileumuitkeringen meegekregen; de cao-zwembaden kende deze regeling niet. Geen wijzigingen, deze voorziening loopt leeg in 2026 en kan daarmee als kortlopend worden beschouwd.

Voorziening personeel

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Het verloop van deze post is als volgt:		
Stand per 1 januari	9.009	84.419
Toevoeging voorziening personeel	38.961	0
	47.970	84.419
Vrijval voorziening personeel	0	75.410
Stand per 31 december	47.970	9.009

Deze voorziening is dynamisch en op basis van de actuele berekening langdurig zieken heeft er een dotatie van ruim € 38K plaatsgevonden in 2025.

Voorziening latente belastingverplichting

Het verloop van deze post is als volgt:		
Stand per 1 januari	470.848	434.211
Toevoeging voorziening latente belastingverplichting	27.318	36.637
	498.166	470.848
Onttrekking voorziening	0	0
Stand per 31 december	498.166	470.848

Op basis van de VSO met de Belastingdienst (die is verlengd tot eind 2026) wordt voor de winst van Sportaal BV fiscaal een passief post opgenomen voor ontvangen gemeentelijke exploitatiebijdrage voor toekomstige vervangingsinvesteringen. Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 19%.

Toelichting langlopende schulden

5. Langlopende schulden

5.1 Lening BNG

BNG/ 40.111555	Stand per 1-1-2025	Verkregen lening	Aflossing boekjaar	Stand per 31-12-2025
	800.000		400.000	400.000
	800.000	0	400.000	400.000

Sportaal BV heeft in 2017 bij de BNG een geldlening met BNG-leningnummer 40.111555 afgesloten voor 10 jaar tegen een rentepercentage van 0,59%. De lening wordt afgelost in 10-jaarlijkse gelijke termijnen van 400.000 euro.

De gemeente Enschede heeft aan de BNG een akte van borgtocht afgegeven tot zekerheid voor nakoming van de verplichtingen voor een bedrag van 4 miljoen euro.

De resterende hoofdsom van de lening is per balansdatum 800.000 euro. De aflossingsverplichting binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van 400.000 euro is opgenomen onder de kortlopende schulden.

5.2 Exploitatiedeel gereserveerd voor dekking kapitaallasten vervangingsinvesteringen

	2025 €	2024 €
Stand per 1 januari	2.093.751	1.757.183
Gereserveerd exploitatiedeel 2019 t/m 2024	2.093.751	1.757.183
Toevoeging o.b.v. berekening lopend jaar	212.542	336.568
Stand per 31 december	2.306.293	2.093.751

Een deel van de exploitatiebijdrage is bestemd voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties. De gemeente Enschede heeft bij brief van 4 december 2019 aangegeven dat het nog niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties beschikbaar moet blijven voor dit doeleinde in komende jaren. Op basis van RJ640.104, waarin is aangegeven dat specifieke wet- en regelgeving en de (subsidie)voorschriften dienen voor te gaan op de overige bepalingen van de RJ, volgt Sportaal B.V. het voorschrift in deze brief bij de verantwoording van de exploitatiebijdrage. Het niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties wordt daarom als langlopende schuld op de balans opgenomen, omdat de inzet over een langere periode zal plaatsvinden. Op basis van de huidige inzichten zal de positie in het jaar 2043 volledig zijn ingezet.

Aangezien VBE (Vastgoed) van de gemeente Enschede het nieuwe zwembad gaat bouwen in plaats van Sportaal is het deel van de gereserveerde gelden dat bestemd was voor zwembaden € 870K in 2023 volledig terugbetaald aan de gemeente. Het huidige saldo is dan ook compleet bestemd voor de sportaccommodaties. De verwachting is dat in 2026 een toevoeging plaatsvindt van € 28K zijnde de DVO-vergoeding 2026 voor kapitaallasten minus de totale verwachte kapitaallasten over 2026.

Toelichting kortlopende schulden**31-12-2025****31-12-2024**

€

€

6. Kortlopende schulden**6.1 Subsidieverplichtingen**

Subsidies

51.168**24.928****Specificatie subsidies**

JOGG (Jeugd op gezond gewicht)

5.500

Subsidie Wereldmeiden/Wereldgozers

7.127

Subsidie Provincie Overijssel Speel met Lef

10.000

Subsidie Provincie Overijssel MKB vouchers

4.976

Subsidie Sportakkoord II SPUK GALA

23.565

51.168*Bovenstaande projecten lopen door. De nog te maken kosten in 2026 worden dan verrekend met de al ontvangen subsidies.***6.2 Crediteuren**

Schulden aan crediteuren per 31 december

937.598**604.466****6.3 Gelieerde organisatie**

Gemeente Enschede

268.418

852.796

268.418**852.796***Specificatie*

Terugbetaling exploitatiebijdrage deel energie compensatie 2025

180.000

Tuinonderhoud zwembaden DCW

6.615

Inzet inkoopadviseur

48.420

Doorberekening kosten telefonie + zaalhuur

19.477

Verzekeringspremie wagenpark en materieel

7.932

Premie brandverzekering

5.974

268.418**6.4 Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting

419.227

369.720

VPB

0

0

Pensioenpremie

107.088

57.782

Loonheffing

239.133

242.756

765.448**670.258**

Vervolg toelichting kortlopende schulden**31-12-2025****31-12-2024**

€

€

6.5 Overlopende passiva en overige schulden

Nog te betalen verlofuren	80.016	73.223
Gereserveerd vakantiegeld	148.103	156.853
Aflossingsverplichting lening BNG	400.000	400.000
Betalingen onderweg	0	0
Nog te betalen bedragen	260.665	1.298.034
Vooruit ontvangen bedragen	1.037.417	602.176
Overige schulden	2.182	2.147
	1.928.383	2.532.433

Specificatie Nog te betalen bedragen

Energieafrekeningen	80.345	354.291
Asbestclaim en bemiddelingskosten	85.000	85.000
Terug te betalen MEOZ	0	569.329
Nettoloon	13.866	13.805
Inhuur personeel	5.390	18.741
Onderhoud Enschede	0	153.035
Overige nog te betalen bedragen	76.064	103.832
	260.665	1.298.034

Vooruit ontvangen bedragen

Sportcampus Diekman	116.690	174.620
Saneringskosten kunstgrasvelden	0	90.000
Extra programma Sport & Bewegen uitvoer 2026-2027	400.000	-
Beweegpark Zoutendijk	263.800	-
Zwemles stichting leergeld AB	168.636	193.733
Overige vooruit ontvangen bedragen	88.291	143.824
	1.037.417	602.177

De kortlopende schulden worden naar verwachting binnen een jaar afgewikkeld. Van de vooruit ontvangen bedragen is € 17K van de al gefactureerde zwemlesopbrengst bestemd voor 2027 en mag de vier ton voor het extra programma Sport & Bewegen de komende twee jaar worden ingezet.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

<i>De volgende inkoopcontracten zijn afgesloten:</i>	<i>Looptijd:</i>
Huurcontract voor 2 kopieerapparaten voor een bedrag van € 20.268 per jaar.	> 5 jaar
Huurcontract kantoorpand Hengelosestraat € 62.000	> 5 jaar
Huurcontracten voor 2 koffiemachines voor een bedrag van € 3.000 per jaar.	< 5 jaar
Huurcontracten voor 1 koffiemachines voor een bedrag van € 360,- per jaar.	< 1 jaar
Huurcontracten activa gemeente tegen resterende (aflopende) boekwaarde € 266.350	> 5 jaar
Huurcontracten gemeente sportaccommodaties € 2.517.804 per jaar	> 5 jaar
Snoepautomaat € 1.794 per jaar	< 5 jaar
Lease bestelbus Peugeot Expert € 8.973 per jaar	< 5 jaar
ROC Twente gebouw C Weth. Beverstraat € 21.792 per jaar	< 1 jaar

Investeringsverplichting

5% van de aanbestedingskosten ad € 92K van de kunstgrasvelden wordt pas na de garantieperiode van een halfjaar afgerekend. Dit bedrag zal naar verwachting in juni 2026 worden gefactureerd en betaald.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	Ref	2025	Begroting	2024
		€	€	€
Levering van producten of diensten	9			
Zwemmen	9.1	1.044.615	872.750	894.990
Horeca	9.2	19.553	19.200	20.893
Verhuur accommodaties	9.3	3.196.754	2.991.676	3.040.854
Sportstimulering	9.4	1.681.923	1.283.400	1.400.277
Verkoopartikelen	9.5	2.436	150	3.388
Exploitatatiebijdrage	9.6	8.173.694	8.702.655	7.753.057
		14.118.975	13.869.831	13.113.459
Subsidies	10			
Overige subsidies	10.1	525.727	682.520	659.594
Overige baten	11			
Diverse opbrengsten	11.1	220.015	73.000	282.191
Totaal netto omzet		14.864.718	14.625.351	14.055.244

Levering van producten en diensten**2025 Begroting****2024**

€

€

€

9. Levering van producten en diensten**9.1 Zwemmen**

Recreatief en vrij zwemmen	343.320	230.500	295.229
Aquasporten	79.734	58.250	66.070
Leszwemmen	621.561	584.000	533.691
	1.044.615	872.750	894.990

Aquadrome

Recreatief en vrij zwemmen	326.290	211.500	263.631
Aquasporten	71.986	55.750	58.282
Leszwemmen	510.766	490.000	435.498
	909.043	757.250	757.411

Het Slagman

Recreatief en vrij zwemmen	17.029	19.000	31.598
Aquasporten	7.748	2.500	7.788
Leszwemmen	110.794	94.000	98.193
	135.571	115.500	137.579

Acties als "School van de Maand" hebben mede gezorgd voor extra bezoekers in het recreatiebad. Het aantal baanzwemmers in 2025 en het aantal deelnemers bij de sportgroepen zijn aanzienlijk hoger dan waarmee is gerekend in de begroting. Extra zwemlesgroepen via het COA zijn de voornaamste reden van een positief resultaat bij de zwemlessen.

9.2 Aquacafé

Horeca	19.553	19.200	20.893
	19.553	19.200	20.893

Na de coronaperiode is het Aquacafé niet meer heropend. In verband met de nieuwbouwwerkzaamheden is ook het buitenbad niet meer open geweest en bestaat de omzet van het Aquacafé alleen nog maar uit de opbrengst van koffie- en snoepautomaten.

9.3 Verhuur accommodaties**3.196.754 2.991.676 2.968.153***Verhuur sportaccommodaties*

Verhuur scholen	1.457.664	1.354.005	1.374.182
Verhuur verenigingen/particulieren	1.439.831	1.393.203	1.365.971
Verhuur overig	57.256	50.118	60.887
	2.954.751	2.797.326	2.801.040

Verhuur overig betreft pacht van de buitensportaccommodaties en sporthallen aan commerciële partijen, verhuur van kledkamers en de reclameopbrengsten in de sporthallen. □

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Verhuur scholen	66.424	53.150	80.568
Verhuur verenigingen/particulieren	156.969	140.000	145.814
Verhuur overig	18.610	1.200	13.431
	<u>242.003</u>	<u>194.350</u>	<u>239.814</u>

Zowel het voortgezet Onderwijs (voornamelijk de UT) als een basisschool heeft meer gebruik gemaakt van de zwembaden dan vooraf was voorzien. Verhuur overig bestaat uit de opbrengst van kledingkluisjes groepen op rekening en incidentele verhuur. Ondanks de sloop- en bouwwerkzaamheden en ontbreken van het peuterbad is de verhuur van het bad aanzienlijk hoger dan bij de begroting was ingeschat.

9.4 Sportstimulering

Omzet sportactivering	1.332.361	1.033.400	1.148.126
Doorberekening combifuncties, sportregisseurs & MRT docenten	181.090	250.000	252.151
School & Omgeving	168.472	0	0
	<u>1.681.923</u>	<u>1.283.400</u>	<u>1.400.277</u>

De omzet sportactivering is mede gerelateerd aan de meerjarige opdracht van de gemeente Enschede 2022-2026. Deze opdracht is met ingang van 2025 geïndexeerd iets waar in de begroting geen rekening mee was gehouden (+70K).

9.5 Verkoopartikelen

	2.436	150	3.388
Zwem- bandjes, -luiers & Easyswimpakjes	2.436	150	3.388
diverse opbrengsten	-	-	-
	<u>2.436</u>	<u>150</u>	<u>3.388</u>

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Exploitatiebijdrage gemeente Enschede	8.755.847	8.755.847	7.752.217
- energievergoeding 2023/2024/2025	180.000	180.000	613.000
	8.935.847	8.935.847	8.365.217
- aanv. Exploitatiebijdrage inzake SPUK MEOZ	30.390		-7.592
	8.966.237		8.357.625
- terug te betalen energievergoeding 2023/2024			-268.000
- terug te betalen energievergoeding 2025	-180.000		
- waarvan aanvullende Exploitatiebijdrage extra opdracht 2026-2027			
Programma Sport & Bewegen	-400.000		
- waarvan deel vooruit ontvangen voor vervangingsinvesteringen	-212.542	-233.192	-336.568
	8.173.695	8.702.655	7.753.057

De gemeente Enschede heeft een herziene beschikking voor de MEOZ 2023 ontvangen. Het bezwaar dat was ingediend bij het Ministerie VWS is toegekend en hiermee gemoeide bedrag van € 30K is weer doorbeschikt aan Sportaal.

In de exploitatiebijdrage van 2025 zit een bedrag van € 180K voor energie vergoeding. De werkelijke energiekosten zijn aanzienlijk lager dan verwacht. Niet alleen veroorzaakt door lagere tarieven maar ook door verduurzaming en terug levering. In de AVA van december is dit al gerapporteerd en is besloten om het voordeel van 4 ton van deze energievergoeding als extra opdracht in te zetten voor een sportstimuleringsprogramma uit, met als doelstelling: het verhogen van het voldoen aan de beweegrichtlijn, met specifieke aandacht voor kwetsbare groepen en wijken met lage beweegparticipatie. En deze uit te voeren en te besteden in de jaren 2026 en 2027. De € 180K energievergoeding is in januari 2026 al terugbetaald aan de gemeente Enschede.

Een deel van de exploitatiebijdrage is bestemd voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties. De gemeente Enschede heeft bij brief van 4 december 2019 aangegeven dat het nog niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties beschikbaar moet blijven voor dit doeleinde in komende jaren. Op basis van RJ640.104, waarin is aangegeven dat specifieke wet- en regelgeving en de (subsidie)voorschriften dienen voor te gaan op de overige bepalingen van de RJ, volgt Sportaal B.V. het voorschrift in deze brief bij de verantwoording van de exploitatiebijdrage. Het niet aangewende deel van de exploitatiebijdrage voor kapitaallasten van vervangingsinvesteringen op sportaccommodaties wordt daarom als langlopende schuld op de balans opgenomen, omdat de inzet over een langere periode zal plaatsvinden. Op basis van de huidige inzichten zal de positie in het jaar 2043 volledig zijn ingezet.

Subsidies	2025	Begroting	2024
	€	€	€
10. Subsidies			
10.1 Overige subsidies			
Project Wereldmeiden/Wereldgozers	8.650	-	3.910
MDT-traject 3-6	-	-	5.235
Brede regeling (Cofinanciering sportregie en combifuncties)	358.000	358.000	358.000
SBL sport- en preventie akkoord 2023	-	-	26.189
Sportakkoord II	80.000	-	80.000
Clubkadercoach	-	-	71.926
Valpreventie	-	-	11.322
MQ scan	-	-	5.000
Project #Hardgaan	44.109	-	65.410
BSI	22.568	-	28.900
Play@ the Park	10.000	-	-
Zwemmen met NAH (niet aangeboren hersenbeschadiging)	2.400	-	-
Overige subsidies	-	324.520	3.702
	525.727	682.520	659.594

De overige subsidies hebben een incidenteel karakter. Het niet gespecificeerde begrotingsbedrag overige subsidies was een inschatting. Enkele verwachte subsidies zijn in opdracht weggezet en dus niet verantwoord onder subsidies maar terug te vinden onder 9.4 Omzet sportstimulering waaronder School & Omgeving. In 2025 is fase 4 van het project #Hardgaan ingegaan. Evenals de voorgaande periodes is Alifa de penvoerder van dit gezamenlijke project waar ook Concordia deel van uitmaakt. De ontvangen subsidies ter dekking van de nog te maken kosten zijn zichtbaar onder de kortlopende schulden zie hiervoor de toelichting onder 7.1 subsidieverplichtingen. Voor de Brede regeling en Sportakkoord II geldt dat de definitieve subsidievaststelling per balansdatum nog niet is ontvangen van de gemeente Enschede. Sportaal heeft in 2025 voldaan aan de relevante subsidievoorwaarden en alle met deze subsidies samenhangende kosten zijn volledig gemaakt en verantwoord. Op basis hiervan verwachten we geen materiële correcties bij de definitieve subsidievaststelling.

Overige baten	2025	Begroting	2024
	€	€	€
11.1 Overige baten			
Diverse opbrengsten	26.139	23.000	39.477
Werkzaamheden voor derden	193.877	50.000	242.714
	220.015	73.000	282.191

De diverse opbrengsten bestaan o.a. uit de bijdrage van de sportverenigingen voor de ledverlichting en levering en doorbelasting van goederen. De werkzaamheden die voor derden zijn uitgevoerd bestaan uit inspecties en uitvoeren van keuringen van de binnensport en het leveren en herstellen van sportmaterialen. Tevens onderhouds- en schoonmaakwerkzaamheden van kunstobjecten voor de gemeente. Ook bevat deze post detacheringsofbrengsten van Onderhoud Enschede voor € 128K wat het verschil ten opzichte van de begroting verklaart. Bij het opstellen van de begroting was het uitgangspunt dat alle personeel over zou gaan en is geen rekening gehouden met detacheringsofbrengsten.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	2025	Begroting	2024
	€	€	€
12. Personeelskosten			
<i>Directe loonkosten</i>			
Lonen en salarissen	3.844.334	3.986.420	3.819.834
Sociale lasten	693.980	602.133	681.992
Pensioenpremies	477.218	458.549	485.838
Ontvangen ziektegeld	-58.065		-28.855
Loonkostensubsidie	-2.776		-41.276
	4.954.691	5.047.102	4.917.534
<i>Overige personeelskosten</i>			
Ondernemingsraad	0	500	334
Vergoeding EHBO	105	200	105
Onkostenvergoeding	15.996	12.690	17.680
Reis- en verblijfskosten	2.123	2.032	3.082
Woon-werkvergoeding	40.435	31.095	49.474
Bedrijfskleding	7.567	20.306	25.348
Wervingskosten	37.292	1.500	36.677
Studiekosten	106.021	149.500	51.554
Kantinekosten	9.276	8.000	10.019
Arbo/ preventiekosten	19.512	13.370	19.951
Vitaliteitsbudget	20.411	17.600	18.633
Re-integratie kosten	875	0	9.620
Kosten Sportaal Vitaal	4.728	4.500	7.714
Ingeleend personeel	254.915	126.300	275.324
Salarisbureau	20.204	16.500	26.013
Vergoeding Raad van Commissarissen	17.540	9.940	16.777
Diverse overige personeelskosten	19.409	27.150	27.041
Dotatie voorziening personeel	38.961	0	-75.410
	615.370	441.183	519.936
Totale personeelskosten	5.570.061	5.488.285	5.437.470

Het voordeel op de directe salariskosten is voornamelijk ontstaan door het niet of later invullen van vacature ruimte. De overschrijding van ingeleend personeel en wervingskosten heeft een relatie met deze vacature ruimte en langdurige zieken. De

actuele herberekening van de voorziening m.b.t. langdurig zieken heeft geleid tot een dotatie aan de voorziening personeel. In de toelichting op de balans ook terug te vinden onder de voorzieningen. Diverse overige personeelskosten bestaan uit o.a. uit de sinterklaas-en kerstattenties, vergaderkosten en afdelingsbudgetten.

	2025	2024
Het gemiddeld aantal werknemers in FTE	74,8	79,5

Afschrijvingen op vaste activa	2025 €	Begroting €	2024 €
13. Afschrijvingen op vaste activa			
Afschrijving gebouwen	45.793	47.598	31.814
Afschrijving inventaris	146.278	163.656	130.325
Afschrijving Installaties	57.556	57.087	53.519
Afschrijving Auto's	22.823	19.858	43.713
Afschrijving Bedrijfsmachines	4.158	7.757	49.805
Afschrijving Kunstgrasvelden	395.164	372.047	349.161
Afschrijving Renovatie	76.740	43.910	42.799
Afschrijving Hardware & Software	42.732	45.567	44.031
Negatieve herwaardering Activa	38.513	-	-
Begrote Afschrijvingslast nieuwe investeringen	-	30.911	-
	829.756	788.391	745.166

In de begroting van Sportaal is bij de afschrijving rekening gehouden met overdracht van inventaris gerelateerde activa van de gemeente voor de resterende levensduur, de bestaande investeringen van de NVEZ voor resterende levensduur en nieuwe investeringen. Bij het opstellen van de begroting is de indeling van de NVEZ en de gemeente overgenomen. In de administratie van Sportaal, bij in gebruik name van de activamodule, is gekozen voor een verdere onderverdeling van de vaste activa. Vastgoed gerelateerde activa zijn niet overgegaan naar Sportaal maar worden voor de resterende levensduur gehuurd van de gemeente. Deze kosten vallen niet onder de afschrijvingslasten maar onder Machine-en inventariskosten en worden begroot op basis van opgave de afdeling Vastgoed van de gemeente. De activa die is afgeschreven wordt ook niet meer in rekening gebracht. De vrijval van deze afschrijvingslasten maakt onderdeel uit van dekking van de vervangingsinvesteringen. De bedrijfsmachines van de buitensport zijn tegen boekwaarde verkocht aan Onderhoud Enschede. De negatieve herwaardering bevat afwaardering van de boekwaarde activa op de Schreurserve (natuurgrasveld en beregeningsinstallatie) in verband met de aanleg van een extra kunstgrasveld.

Overige bedrijfskosten	2025	Begroting	2024
	€	€	€
14.1 Machine- en inventariskosten			
Dotatie onderhoudsvoorzieningen	34.493	34.493	34.493
Onderhoudscontracten	1.357.746	1.485.543	52.169
Onderhoudswerkzaamheden	528.177	451.905	1.020.969
Reparatie installaties	0	1.000	4.746
Huur activa gemeente Enschede	268.905	303.798	273.191
Inventaris	5.802		12.570
Diversen	43.865		118.823
	<u>2.238.989</u>	<u>2.276.739</u>	<u>1.516.961</u>

De dotatie onderhoudsvoorziening betreft die van het MOP zwembad. De DVO en daaruit voortvloeiend onderhoudscontract met Onderhoud Enschede is de verklaring voor de grote stijging ten opzichte van 2024. Een aantal personeelsleden is niet overgegaan maar gedetacheerd waardoor een verschuiving in kosten is ontstaan.

14.2 Huisvestingskosten

Huur bedrijfspanden	2.634.002	2.609.279	2.662.503
Verzekeringen	53.335	40.699	38.546
Grondlasten en belasting	237.624	212.375	217.195
Gas, water en elektra	1.106.782	1.500.370	1.148.700
	<u>4.031.743</u>	<u>4.362.723</u>	<u>4.066.944</u>

Door verduurzaming van de sporthallen en enkele gymzalen is het energieverbruik in deze accommodaties aanzienlijk lager dan begroot. Na alle afrekeningen uiteindelijk ruim €300K. Ook is het gas- en elektra verbruik bij de zwembaden €90K lager, de afwijking op warmte is nagenoeg nihil.

14.3 Hygiëne en veiligheid

Chemicaliën	26.752	25.000	22.445
Gereedschappen	2.698	500	3.192
Bedrijfsafval	62.716	66.284	62.886
Zwemwateronderzoek	16.918	15.200	14.259
EHBO/verbandmiddelen	5.718	500	1.395
Verbruik schoonmaakmiddelen	35.979	27.000	21.179
Schoonmaakonderhoud	554.715	526.976	527.619
	<u>705.495</u>	<u>661.460</u>	<u>652.975</u>

De werkelijke EHBO-kosten bevatten ook de aanschaf van vier AED-automaten voor de sporthallen en het kantoor aan de Hengelosestraat. Voor schoonmaakwerkzaamheden bij de zwembaden wordt eigen personeel ingezet. In de sportaccommodaties worden de schoonmaakwerkzaamheden uitgevoerd door zowel eigen personeel als door schoonmaakbedrijven. De inzet van de bedrijven vallen onder de kosten schoonmaakonderhoud. Dit onderhoud is hoger uitgevallen door extra inzet in de sporthallen door weekend- en avond gebruik en een extra gymzaal (Zaanstraat).

Vervolg overige bedrijfskosten	2025	Begroting	2024
	€	€	€
14.4 Bedrijfsauto's			
Brandstofkosten	10.098	14.150	50.146
Autoverzekering	0	6.000	0
Motorrijtuigenbelasting	4.401	4.060	6.904
Onderhoud en reparaties auto's	12.103	11.500	66.301
Leasekosten	10.856	15.500	22.387
	37.458	51.210	145.738
14.5 Algemene kosten			
Accountantskosten	57.357	50.000	57.214
Telecommunicatie	41.098	43.135	47.446
Internet & automatiseringskosten	169.198	136.800	157.291
Kopieerkosten	31.203	27.600	29.824
Kantoorbenodigdheden	3.765	4.500	2.028
Contributies en abonnementen	16.437	22.375	13.717
Postverwerking	1.117	2.200	1.765
Software & Hardware	134.231	100.206	104.112
Adviseringskosten	162.251	181.300	118.129
Spel- en lesmateriaal	13.910	27.500	16.362
Geldtransport	2.692	3.600	5.858
Huur roerende goederen	10.297	3.780	11.818
Verbruik diploma's en barcodekaarten	7.233	7.150	20.212
Inkoop diverse producten	3.522	3.500	3.979
Inkoop horeca/automaten	11.316	10.000	12.138
Kas- en betalingsverschillen	-42	0	-809
Algemene kosten project SBL	107.845	80.000	98.802
Algemene kosten project Hardgaan	12.106	0	42.598
Overige algemene kosten	157.228	222.100	245.022
Dotatie voorziening Dubieus	18	0	864
SPUK-btw risico	314.500	0	150.000
	1.257.281	925.746	1.138.370

De maandelijkse kosten voor de Cloudsite zorgen voor de overschrijding op de internet & automatisering. De post van de adviseringskosten bestaat voor ruim €66K uit HR - en organisatieadvies. Voor het ontwikkel- en verbetertraject is ruim €60K uitgegeven. Verder bestaan deze kosten voor een bedrag van €27K uit technische ondersteuning van Sportfondsen voor het onderhoud van de zwembaden. Daarnaast is er fiscaal advies ingewonnen en advies over ICT. De overige algemene kosten bestaan uit o.a. gemaakte kosten voor Avondvierdaagse (€11K, MQ-scan (€34K), Valpreventie (€8K), JOGG (€14K), Schoolvaardigheid (€17k), Play (€27K).

Vervolg overige bedrijfskosten	2025	Begroting	2024
	€	€	€
14.6 Verkoopkosten			
Reclamekosten incl. drukwerk	22.442	16.025	16.805
Kosten acties	3.876	6.100	22.028
Website	6.259	15.775	8.126
Representatiekosten	3.048	1.500	2.409
Marketing		4.000	
	<u>35.624</u>	<u>43.400</u>	<u>49.368</u>

De overige verkoopkosten zijn in totaliteit begroot op marketingkosten. De werkelijke kosten worden geboekt op bovenstaande posten.

14.7 Diverse baten en lasten			
Schadeclaim asbest	0	0	75.000
Div. lasten voorgaande jaren	0	0	18.743
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>93.743</u>

Financiële baten en lasten

15 Financiële lasten			
Bankkosten	6.035	5.000	5.080
Pinkosten	1.433	5.400	1.162
Rente lening o/g	7.080	7.080	9.440
Betaalde bankrente	-17	-	-
Rente Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	-	-
	<u>14.531</u>	<u>17.480</u>	<u>15.682</u>

Belasting

16 Belastingen			
Vennootschapsbelasting	27.318		36.637
	<u>27.318</u>	<u>0</u>	<u>36.637</u>

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 19%.

Specificatie belastinglast 2025

Dotatie 2025 deel reservering fiscaal subsidies voor toekomstige investeringen - VSO	27.318
Totale dotatie 2025 voorziening belastinglatentie	<u>27.318</u>

We gaan ervanuit dat er sprake is van tijdelijke verschillen in waardering commercieel – fiscaal waardoor een latente VPB-post is opgenomen. Of Sportaal uiteindelijk VPB gaat betalen is mede afhankelijk van de vraag op welke vervangingsvesteringen wordt afgeboekt (mogelijk hogere boekwinst in de toekomst) en de afspraken die nog worden gemaakt met de Belastingdienst voor de jaren 2027 en verder.

Het effectieve belastingtarief over 2025 bedraagt 19,0% (€ 27.348 / € 143.780) en is daarmee nagenoeg gelijk aan het toepasselijke wettelijke tarief van 19%. De belastinglast bestaat volledig uit een dotatie aan de voorziening belastinglatentie als gevolg van tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering.



6. Vergelijkende cijfers

Jaar	2025	2024
Exploitatiebijdrage	8.173.694	7.753.057
Resultaat	143.780	156.192
Vaste activa	7.997.418	6.774.956
Eigen Vermogen	4.030.373	3.913.912
Totaal vermogen	11.562.353	12.325.097
Werkkapitaal netto	-386.080	1.021.453
Current Ratio	Betreft de verhouding tussen de kortlopende activa en de kortlopende schulden. Ultimo 2025 is er sprake van Current Ratio van 0,90 .	
Solvabiliteit	Betreft de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen. Ultimo 2025 is er sprake van een Solvabiliteitsratio van 34,9% .	
Verhoudingscijfer Netto omzet ten opzichte van 2024	5,45%	



SAMEN SPORTIEF SCOREN


sportaal


sportaal


taal


sportaal

7. Ondertekening

Enschede, 08-05-2026

Bestuur

 ValidSigned door Ricardo Boerkamp
op 08-05-2026

De heer H.G.S. Boerkamp MSc

Raad van Commissarissen

 ValidSigned door Eric Markvoort
op 08-05-2026

Voorzitter
De heer Mr. D. Markvoort

 ValidSigned door Moniek Botterhuis
op 10-05-2026

Commissaris
Mevrouw M.J.H. Botterhuis

 ValidSigned door Martijn Braber
op 08-05-2026

Commissaris
De heer M. Braber MSc

8. Statutaire bepaling winstbestemming

Bestemming resultaat

Statutaire regeling betreffende bestemming van het resultaat

Het resultaat staat, conform artikel 17 van de statuten, ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.

9. Controle verklaring accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder en raad van commissarissen van Sportaal B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Sportaal B.V. te Enschede gecontroleerd, zoals opgenomen in het jaarverslag in de onderdelen 5 tot en met 7.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sportaal B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ-richtlijn 640 voor organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Sportaal B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's en niet-naleving van wet- en regelgeving

Frauderisicobeheersing door de organisatie

Het bestuur heeft als onderdeel van het risicomanagement een risicoanalyse opgesteld voor de verschillende processen en activiteiten van de organisatie. In deze analyse zijn geen fraude- en corruptierisico's geïdentificeerd. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Risicomanagement' in het bestuursverslag, voor een nadere toelichting van het risicoanalyseproces door het bestuur en de uitkomsten daarvan.

Onze frauderisico-analyse

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Wij hebben de volgende potentiële frauderisico's geïdentificeerd:

Frauderisico in de opbrengstverantwoording	Onze specifieke controle-aanpak
De grondslagen voor opbrengstverantwoording zijn benoemd op pagina 30 en 31 in de algemene toelichting van de jaarrekening. De baten van de onderneming bestaan onder andere uit een exploitatiebijdrage van de Gemeente Enschede, die bedoeld is voor het uitvoeren van de opdracht voor de gemeente Enschede. Deze opdracht betreft onder andere het beheren en exploiteren van sportvoorzieningen en accommodaties in de gemeente Enschede, het stimuleren van een gezonde leefstijl door sport en beweging en het doen van vervangingsinvesteringen.	Onze controle omvat onder andere de volgende werkzaamheden: • Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen rondom het opstellen van het jaarplan, de jaarlijkse begroting en het jaarafsluitingsproces. • Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over de wijze waarop bijdragen zijn toegerekend aan boekjaren. • Inspecteren van correspondentie die heeft plaatsgevonden tussen de Gemeente Enschede en Sportaal B.V.

De exploitatiebijdrage bevat een bijdrage voor de kapitaallasten samenhangend met deze vervangingsinvesteringen. Door ontstane vertraging in het doen van de vervangingsinvesteringen en daarover gemaakte afspraken met de gemeente Enschede, wordt een deel van de exploitatiebijdrage die toeziet op de niet-aangewende bijdrage voor vervangingsinvesteringen als vooruitontvangen post op de balans opgenomen. Het risico bestaat dat onderdelen van de totale exploitatiebijdrage niet in de juiste verslagperiode worden verantwoord.	• Uitvoeren van detailcontroles op de toerekening van de exploitatiebijdrage naar boekjaren, mede aan de hand van de geldende dienstverleningsovereenkomst en daaraan ten grondslag liggende begrotingen.
--	---

Frauderisico op het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur	Onze specifieke controle-aanpak
Een bestuur bevindt zich normaliter in een positie om de interne beheersing te kunnen doorbreken en invloed uit te kunnen oefenen op de bepaling van de omvang van posten in de jaarrekening. Wij hebben bijzondere aandacht gehad voor dit risico op het gebied van: • het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar, alsmede in het kader van het opstellen van de financiële overzichten; • schattingen van het bestuur, zoals de inschattingen van afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa, de voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen en de voorziening voor onderhoud zwembad.	Wij hebben onder meer de volgende werkzaamheden verricht met betrekking tot zaken die naar onze inschatting leiden tot een verhoogd frauderisico: • Toepassen van data-analyse om hoog-risico journaalposten te identificeren. We hebben deze journaalposten geselecteerd voor nadere inspectie en aan de hand van controledocumentatie getoetst of deze aanvaardbaar zijn. • Evalueren of de oordeelsvormingen en beslissingen van het bestuur bij het maken van de schattingen wijzen op mogelijke vooringenomenheid, onder andere door het uitvoeren van retrospectieve beoordeling van voorzieningen die per eind 2024 zijn gevormd en het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en medewerkers van de financiële administratie.

Frauderisico in de betalingsorganisatie	Onze specifieke controle-aanpak
De interne controle op wijzigingen in de crediteuren-stamgegevens is niet zodanig opgezet dat hiermee aantoonbaar is gewaarborgd dat enkel juiste mutaties worden doorgevoerd. Hierdoor bestaat het risico dat gelden onrechtmatig worden onttrokken aan de onderneming.	Wij hebben de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd omtrent de frauderisico's in de betalingsorganisatie: • Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen rondom het aanmaken van betaalbestanden, het klaarzetten van betaaladvieslijsten, het uitvoeren van betalingen in de bankapplicaties van Sportaal B.V. en het wijzigen van crediteurenstamgegevens. • Uitvoeren van detailcontroles op betalingen aan nieuwe crediteuren of crediteuren waar het bankrekeningnummer in 2025 is gewijzigd in de crediteurenstambestanden.

Aanvullend daarop hebben wij de volgende algemene werkzaamheden uitgevoerd:

- inlichtingen ingewonnen bij het bestuur en de raad van commissarissen alsmede bij leden van het management van de onderneming over indicaties die wijzen op mogelijke frauderisico's;
- inzicht verkregen in de nevenfuncties van het bestuur en de raad van commissarissen waarbij wij aandacht hebben geschonken aan de procedures voor het voorkomen van mogelijk conflicterende belangen;
- de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de organisatie geëvalueerd op indicaties voor frauduleuze financiële verslaggeving;
- de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude.

Niet-naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben inzicht verworven in de relevante wet- en regelgeving voor de organisatie. Wij hebben wet- en regelgeving geïdentificeerd die een indirecte impact heeft op de jaarrekening, zoals wet- en regelgeving op het gebied van hygiëne en veiligheid voor zwembaden.

Wij hebben gesprekken gevoerd met het bestuur, het management en andere functionarissen binnen de organisatie om inzicht te verkrijgen in welke mate wordt voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij kennis genomen van de notulen van vergaderingen van de raad van commissarissen en de algemene vergadering.

Daarnaast hebben wij rapportages doorgenomen die door externe partijen zijn opgesteld naar aanleiding van uitgevoerde inspecties en controles bij de organisatie.

Ten slotte hebben wij inlichtingen ingewonnen bij het bestuur en de raad van commissarissen over lopende rechtszaken en claims. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het bestuur dat alle bekende aangelegenheden van het niet naleven van wet- en regelgeving aan ons zijn gemeld.

Onze bevindingen

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Deze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

Controle-aanpak continuïteit

Wij hebben werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten en om vast te kunnen stellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Het bestuur heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van Sportaal B.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor ten minste de komende twaalf maanden.

Wij hebben deze beoordeling met het bestuur besproken en geëvalueerd, met de nadruk op de vraag of Sportaal B.V. aan al haar verplichtingen kan voldoen. Wij onderschrijven de conclusies van het bestuur van Sportaal B.V. dat er geen indicaties bestaan dat de organisatie niet aan de verplichtingen kan voldoen die in de balans zijn opgenomen en dat de jaarrekening terecht op basis van continuïteit is opgesteld.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van deze controleverklaring.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het voorwoord;
- het in onderdelen 1 tot en met 4 van het jaarverslag opgenomen bestuursverslag;
- de in onderdelen 8 en 9 van het jaarverslag opgenomen overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ-richtlijn 640 voor organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ-richtlijn 640 voor organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 13 mei 2026

Forvis Mazars Accountants N.V.

w.g.

R.C. Dol MSc RA